

Az Egressy Gábor Szabadidőközpont 2026. évi munkaterve



Készítette: Kormos Rebeka, ügyvezető

Ócsa, 2026.01.19.

Tartalomjegyzék

1. Bevezető	3. oldal
2. Az intézmény működésének jogi és szervezeti környezete	3. oldal
3. Az intézmény működésének alapelvei	3. oldal
4. Nyitvatartás és működési rend	4. oldal
5. Kapcsolatrendszer és szakmai együttműködések	4. oldal
5.1 Országos szakmai kapcsolatok (NMI, Déryné Program, Petőfi Kulturális Program)	
5.2 Tematikus országos programokhoz való csatlakozás (Magyar Tudomány Éve, Karrier Expo)	
5.3 Helyi és térségi partnerségek	
5.4 Bevételeket támogató együttműködések és fenntarthatóság	
5.5 Támogatói és partnerségi esemény	
6. Kulturális feladatok és kiemelt események	6. oldal
6.1 A kategória – Kiemelt, stratégiai jelentőségű események (ÓKN 50, Ócsai Öregfalu Kulturális Fesztivál)	
6.2 B kategória – Stabil, rendszeres kulturális események	
6.3 C kategória – Közösségi, kísérleti és bemutatkozó programok	
6.4 S kategória – Önálló vagy zártkörű rendezvények	
6.5 A 2026. évi programterv áttekintő bemutatása	
7. Közművelődési alapszolgáltatások ellátása	9. oldal
7.1 Művelődő közösségek támogatása	
7.2 Közösségi és társadalmi részvétel	
7.3 Egész életre kiterjedő tanulás	
7.4 Amatőr alkotó- és előadóművészet	
7.5 Kulturális alapú gazdaságfejlesztés	
8. Közösségi szolgáltatások	10. oldal
8.1 Információs és tájékoztatási tevékenység	
8.2 Agora funkció – aula és bisztró közösségi szerepe	
8.3 Közösségi szolgálatot teljesítő fiatalok bevonása	
9. Szolgáltatások	12. oldal
9.1 Terembérlés	
9.2 Podcast stúdió és médiatechnikai szolgáltatások	
10. Tárgyi feltételek	12. oldal
11. Humán erőforrás és szakmai háttér megerősítése	13. oldal

12. Marketing és kommunikáció	14. oldal
12.1 Digitális kommunikáció és közösségi média	
12.2 Tartalomgyártás és intézményi médiafelületek	
12.3 Intézményi és városi webes felületek megújítása	
12.4 Kommunikáció és bevételi összefüggések	
13. Pénzügyi–gazdasági erőforrások	16. oldal
14. Összefoglalás	17. oldal

1. Bevezető

„Az igazi eredmények ritkán születnek egyetlen nagy lépésből. Munkaközösségünk erejét a kitartó, mindennapi munka adja, amely biztos alapot teremt arra, hogy legyen mire tovább építkezni.” Kormos Rebeka, ügyvezető-programszervező

Az Egressy Gábor Szabadidőközpont 2026. évi munkaterve Ócsa város közművelődési feladatellátásának folytonosságára, szakmai stabilitására és tudatos fejlesztésére épül. A dokumentum célja, hogy meghatározza az intézmény működésének fő irányait, kiemelt feladatait és prioritásait, összhangban az intézmény aktualizált Szervezeti és Működési Szabályzatával, 2026-os szolgáltatási tervével, valamint az önkormányzat által elfogadott költségvetési koncepcióval összhangban.

A 2026-os év az intézmény számára már nem az alapok újrateremtésének időszaka, hanem a korábban megkezdett szervezeti, szakmai és szolgáltatási struktúrák tudatos működtetésének és finomhangolásának éve. A munkaterv ennek megfelelően a kiszámítható működés, az átlátható feladatellátás és a közösségi igényekre reagáló intézményi jelenlét erősítésére fókuszál.

Kiemelt szerepet kapnak azok a kulturális és közösségi folyamatok, amelyek hozzájárulnak Ócsa város identitásának erősítéséhez, a helyi közösségek aktivitásához, valamint az intézmény térségi szerepének fokozatos bővítéséhez.

A munkaterv fejezetei e szemlélet mentén mutatják be az intézmény működésének szakmai, szervezeti és fejlesztési pilléreit.

2. Az intézmény működésének jogi és szervezeti környezete

Az Egressy Gábor Szabadidőközpont közhasznú, kulturális, nonprofit intézményként látja el közművelődési feladatait. Működésének jogi kereteit Magyarország Alaptörvénye, a muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény, valamint az ahhoz kapcsolódó végrehajtási rendeletek határozzák meg.

Az intézmény működése összhangban áll az EMMI 20/2018. (VII. 9.) rendeletében meghatározott közművelődési alapszolgáltatásokkal, továbbá az önkormányzati rendeletekkel és a fenntartó által elfogadott intézményi dokumentumokkal.

A szervezeti működés alapját az intézmény **Szervezeti és Működési Szabályzata (SZMSZ)** képezi, amely meghatározza a feladatköröket, felelősségi rendet, munkaszervezési elveket és a szolgáltatások kereteit. A 2026. évi munkaterv ezen dokumentumra támaszkodva, annak határain belül rögzíti az adott évre vonatkozó szakmai és működési célokat.

3. Az intézmény működésének alapelvei

A jogi és szervezeti keretekre építve az Egressy Gábor Szabadidőközpont 2026-os működését az alábbi szakmai alapelvek határozzák meg:

- a közösségi igényekhez igazodó, nyitott intézményi működés,

- a szolgáltatói szemlélet erősítése a közművelődési feladatellátásban,
- együttműködés a helyi közösségekkel, civil szervezetekkel és szakmai partnerekkel,
- a helyi értékek és hagyományok megőrzése és korszerű bemutatása,
- átlátható, tervezhető és jogszabályoknak megfelelő működés,
- **az intézmény saját bevételeinek tudatos erősítése a közfeladat-ellátás sérelme nélkül.**

Az intézmény törekszik arra, hogy programjai és szolgáltatásai ne elszigetelt események legyenek, hanem egymásra épülő, hosszabb távon is fenntartható közösségi folyamatokat generáljanak. Ennek részeként kiemelt figyelmet fordít azokra a szolgáltatásokra és rendezvényekre, amelyek a közművelődési célok megvalósítása mellett **saját bevétel termelésére is alkalmasak**, hozzájárulva az intézmény működési stabilitásához és fejlesztési lehetőségeihez.

A saját bevételek növelése nem önálló célként, hanem az intézményi működés biztonságát és a szolgáltatások színvonalának megőrzését támogató eszközként jelenik meg a 2026. évi munkatervben.

4. Nyitvatartás és működési rend

Az Egressy Gábor Szabadidőközpont 2026-ban **heti hat napon át** tart nyitva, figyelembe véve az intézményben működő szolgáltatók – az Család- és Gyermekejóléti Szolgálat, valamint a Múzsák AMI kihelyezett tagozatainak – működési rendjét, továbbá a közösségi és rendezényszervezési igényeket.

A korábbi, heti öt napos nyitvatartáshoz képest bevezetett szombati nyitvatartás a közösségi használat bővülését szolgálja, és egyben újraszervezést igényel a munkarend és a feladatmegosztás területén. A nyitvatartási rend kialakítása során kiemelt szempont a jogszabályi megfelelés és a látogatói igényekhez való rugalmas alkalmazkodás.

5. Kapcsolatrendszer és szakmai együttműködések

Az Egressy Gábor Szabadidőközpont 2026-ban kapcsolatrendszerének fejlesztését tudatos, szakmailag megalapozott együttműködésekre építi. Az intézmény célja olyan partnerségek kialakítása és fenntartása, amelyek egyszerre szolgálják a közművelődési feladatellátás színvonalát, a helyi közösségek kulturális hozzáférését, valamint az intézmény működésének hosszú távú stabilitását.

Országos szakmai kapcsolatok

A 2026-os év kiemelt feladata a **Nemzeti Művelődési Intézettel (NMI)** való szakmai együttműködés megerősítése. Az intézmény törekszik arra, hogy aktív szereplőként kapcsolódjon be az országos kulturális programokba, különös tekintettel a **Déryné Programhoz** és a **Petőfi Kulturális Programhoz**.

E programok lehetőséget biztosítanak magas színvonalú, szakmailag elismert kulturális tartalmak befogadására, amelyek:

- gazdagítják a helyi kulturális kínálatot,

- növelik az intézmény szakmai láthatóságát,
- támogatási források révén hozzájárulnak az események megvalósításának finanszírozásához.

Az elnyert támogatások és szakmai programok közvetlenül erősítik az intézmény gazdálkodási stabilitását, miközben biztosítják a közművelődési feladatok magas színvonalú ellátását.

Tematikus országos programokhoz való csatlakozás

A 2026-os év a **Magyar Tudomány Éve**, amely a Magyar Tudományos Akadémia 200 éves jubileumához kapcsolódó országos programsorozat részeként valósul meg, a Kulturális és Innovációs Minisztérium koordinálásával. Az Egressy Gábor Szabadidőközpont célja, hogy e programsorozathoz kapcsolódva olyan ismeretterjesztő, pályaorientációs és közösségi eseményeket szervezzon, amelyek különösen a fiatal korosztály megszólítására fókuszálnak.

E törekvések keretében kerül megszervezésre a **2026. november 25-re tervezett Karrier Expo**, amely a helyi és térségi ifjúság számára kínál továbbtanulási, pályaválasztási és szakmai orientációs lehetőségeket. A rendezvény szakmai együttműködésekre, támogatásokra és partnerségekre épül, ezáltal a közösségi haszon mellett hozzájárul az intézmény finanszírozási egyensúlyához is.

Helyi és térségi partnerségek

Az intézmény továbbra is kiemelt figyelmet fordít a helyi civil szervezetekkel, oktatási intézményekkel, egyházi szereplőkkel és szakmai közösségekkel való együttműködésre. Ezek a kapcsolatok nemcsak a programkínálat sokszínűségét biztosítják, hanem elősegítik a közösségi erőforrások hatékonyabb felhasználását is.

Bevételeket támogató együttműködések és fenntarthatóság

Az Egressy Gábor Szabadidőközpont működésének pénzügyi alapját elsődlegesen a fenntartói támogatás és az elnyert pályázati források biztosítják. Ezekhez kapcsolódva az intézmény tudatosan építi a **támogatói és patrónusi együttműködések**et, amelyek hozzájárulnak az anyagilag stabil, kiszámítható működéshez.

Az intézmény által nyújtott szolgáltatásokból – különösen a terembérlésből, a podcast stúdió és egyéb technikai szolgáltatások igénybevételeiből, valamint a jegybevételeiből – származó bevételek kiegészítő jelleggel jelennek meg. Ezek az extra források nem alapfeltételei, hanem **javítói** az intézmény pénzügyi helyzetének, lehetőséget teremtve a szolgáltatások színvonalának megőrzésére és a programkínálat bővítésére.

A kapcsolatrendszer fejlesztése így nemcsak szakmai, hanem gazdálkodási szempontból is stratégiai jelentőségű a 2026. évi munkatervben.

Támogatói és partnerségi esemény

Az intézmény 2026-ban új elemként tervezi egy zárt, meghívásos támogatói és partnerségi esemény megszervezését.

A kezdeményezés közvetlen előzménye, hogy 2025-ben a támogatók és együttműködő partnerek szerepvállalása meghatározó mértékben járult hozzá az intézmény szakmai és működési sikereihez, amelyet az intézmény kiemelten fontosnak tart elismerni és megerősíteni.

Az esemény célja a fenntartó, a támogatók, a partnerszervezetek és az együttműködő szereplők személyes megszólítása, az intézmény éves tevékenységének rövid bemutatása, valamint a hosszú távú együttműködések megerősítése. A rendezvény egyben lehetőséget teremt arra is, hogy az intézmény tudatosan bővítse támogatói körét, és a támogatói szerepvállalást presztízsértékű, közösséghez tartozást kifejező kapcsolattá formálja.

A rendezvény formája állófogadással egybekötött, kötetlen hangvételű találkozó, amelyet egy rövid kulturális műsor vagy koncert egészít ki. Az esemény nem nyilvános, meghívásos alapon működik, és nem igényel teljes körű intézményi kommunikációt.

A támogatói és partnerségi esemény a kapcsolatrendszer tudatos építését, az intézmény iránti elköteleződés erősítését, valamint a fenntartható működéshez szükséges stabil partnerségi háttér kialakítását szolgálja.

A kapcsolatrendszer fejlesztése így nem különálló tevékenységként, hanem az intézmény szakmai, közösségi és gazdálkodási stabilitását egyszerre szolgáló stratégiai elemként jelenik meg.

6. Kulturális feladatok és kiemelt események

Az Egressy Gábor Szabadidőközpont 2026. évi kulturális feladatellátása tudatosan felépített, egymásra épülő programstruktúrára épül. A cél olyan kiegyensúlyozott kulturális kínálat biztosítása, amely egyszerre szolgálja a helyi közösségek mai igényeit, a korábbi hagyományok megőrzését, valamint az intézmény szakmai és gazdasági fenntarthatóságát.

A programok tervezése során az intézmény **A/B/C/S kategóriás struktúrát** alkalmaz, amely segíti az erőforrások arányos elosztását, a humán kapacitások tervezhetőségét, valamint a költségvetési koncepcióhoz való igazodást. Ez a felosztás a Képviselő-testület tagjaival és a városi vezetőkkel megosztott dinamikus változó programtáblában is követhető.

A kategória – Kiemelt, stratégiai jelentőségű események

A 2026-os év kiemelt kulturális eseménye az **Ócsai Kulturális Napok 50 éves jubileuma**, amely az intézmény éves programkínálatának kiemelt rendezvénysorozata.

A jubileumi eseménysorozat:

- időtartamában egy **teljes hónapra** bővül,
- több műfajt és célcsoportot szólít meg,

- több helyszínen valósul meg, beleértve az Egressy Gábor Szabadidőközpont tereit és az Ócsai Szentháromság-templomot és az Ócsai Református Műemlék Templomot.

Az Ócsai Kulturális Napok jubileumi programsorozata a városi identitás egyik legfontosabb hordozója, amely egyszerre közösségi ünnep, kulturális bemutatótér és a város kulturális turisztikai megjelenésének meghatározó eleme. A programok jelentős része ingyenes, részben jegybevételhez kötött, illetve támogatások és partnerségek bevonásával valósul meg.

A 2026-os év további kiemelt, stratégiai jelentőségű eseménye az **Ócsai Öregfalu Kulturális Fesztivál**, amely egy **nagyközönséget megszólító, háromnapos programsorozat**. A fesztivál 2025-ben került megszervezésre első alkalommal, és kiemelkedő közönség- és szakmai sikert hozott, amely indokoltá teszi a folytatását és tudatos továbbfejlesztését.

A 2026-os megvalósítás során az intézmény kiemelt figyelmet fordít:

- a 2025-ös tapasztalatok elemzésére és beépítésére,
- a programstruktúra finomítására,
- a közönségigényekhez való még pontosabb igazodásra,
- a szervezési és technikai folyamatok hatékonyabbá tételére.

Az Ócsai Öregfalu Kulturális Fesztivál jelentős szerepet tölt be a város kulturális turizmusának erősítésében, és a nyitókoncert tekintetében a jegybevétel növeli az intézmény saját bevételeit. A fesztivál hosszabb távon meghatározó, önálló arculattal rendelkező eseménnyé válhat a város kulturális kínálatában.

B kategória – Stabil, rendszeres kulturális események

A B kategóriába azok a rendezvények és programsorozatok tartoznak, amelyek évente visszatérő jelleggel, kiszámítható struktúrában valósulnak meg, és a helyi közönség számára folyamatos kulturális jelenlétet biztosítanak.

Ide tartoznak többek között:

- nemzeti ünnepekhez kapcsolódó megemlékezések,
- tematikus kulturális estek,
- koncert-, színházi előadások, gyermek műsorok és előadóestek,
- ismeretterjesztő és közösségi rendezvények.

E programok célja a rendszeresség, a közönségépítés és az intézmény folyamatos láthatóságának biztosítása. A B kategóriás események egy része térítésmentes, más része mérsékelt jegyáras konstrukcióban valósul meg, amely egyensúlyt teremt a hozzáférhetőség és a bevételtermelés között.

C kategória – Közösségi, kísérleti és bemutatkozó programok

A C kategóriába sorolt események elsősorban a helyi közösségekhez, művelődő csoportokhoz és alkotó közösségekhez kapcsolódnak. Ezek a programok kisebb léptékűek, rugalmasabb szervezést igényelnek, és lehetőséget biztosítanak új kezdeményezések kipróbálására.

Ide tartoznak:

- klubfoglalkozások bemutatkozásai,
- amatőr művészeti csoportok fellépései,
- közösségi beszélgetések, workshopok,
- ifjúsági és családi programok.

E programok elsődleges célja a közösségépítés és az aktív részvétel ösztönzése, miközben minőségi szórakozás lehetőségével járulnak hozzá az intézmény programkínálatának sokszínűségéhez.

S kategória – Önálló vagy zártkörű rendezvények

A 2026. évi programstruktúrában az intézmény **S kategóriába** sorolja azokat a rendezvényeket, amelyek nem igényelnek teljes körű intézményi szervezést, szakmai előkészítést vagy kommunikációs támogatást.

Az S kategóriás események jellemzően:

- **külső szervezésű, zártkörű rendezvények,**
vagy
- olyan **önállóan működő, stabil látogatói körrel rendelkező események,** amelyek lebonyolítása az intézmény részéről elsősorban **terem- vagy területbiztosítást** igényel.

E rendezvények esetében az intézmény feladata a helyszín biztosítása, az alapvető technikai feltételek rendelkezésre bocsátása, valamint az SZMSZ-ben rögzített rend szerint a működési feltételek felügyelete. Az események nem igényelnek jelentős humán erőforrást, intézményi kommunikációt vagy programfejlesztést.

Az S kategória alkalmazása lehetővé teszi:

- az intézményi kapacitások tudatos védelmét,
- a szervezési terhelés csökkentését,
- valamint azt, hogy a szakmai és humán erőforrások a stratégiai jelentőségű (A), a stabil (B), illetve a közösségépítő (C) kategóriájú rendezvényekre koncentrálódjanak.

Az S kategóriás rendezvények ugyanakkor hozzájárulhatnak az intézmény saját bevételeihez a bérleti díjakon és kapcsolódó szolgáltatásokon keresztül, miközben nem vesznek el aránytalan figyelmet a közművelődési alapfeladatok ellátásától.

A 2026. évi programterv áttekintő bemutatása

Az Egressy Gábor Szabadidőközpont 2026. évi programkínálata részletes, operatív bontásban egy külön, megosztott táblázatban kerül rögzítésre „**2026. évi programterv_V2**” megnevezéssel. A munkaterv e programterv **stratégiai keretét és logikáját** rögzíti, míg a táblázat az éves megvalósítást szolgálja.

A programterv fő jellemzői:

- az év teljes időszakát lefedő, folyamatosan frissített programnaptár,
- egységes szerkezetben rögzített események (időpont, helyszín, programtípus),
- **A / B / C / S kategóriás besorolás** a munkatervben rögzített elvek szerint,
- a kiemelt, stratégiai jelentőségű események elkülönített megjelenítése,
- a humán, technikai és pénzügyi erőforrások tervezhetőségének támogatása,
- év közbeni módosításokra és új kezdeményezések beépítésére alkalmas struktúra.

A programkategóriák áttekintése:

- **A kategória – Kiemelt, stratégiai események**
(pl. Ócsai Kulturális Napok 50. jubileuma, Ócsai Öregfalu Kulturális Fesztivál)
- **B kategória – Stabil, rendszeres rendezvények**
(nemzeti ünnepek, visszatérő kulturális és közösségi események)
- **C kategória – Közösségi és kísérleti programok**
(klubfoglalkozások, amatőr közösségek bemutatkozásai)
- **S kategória – Önálló vagy zártkörű események**
(külső szervezésű vagy minimális intézményi erőforrást igénylő programok)

A megosztott programterv biztosítja, hogy a döntéshozók és a fenntartó **naprakész képet kapjanak az éves programkínálat alakulásáról**, miközben a munkaterv megőrzi stratégiai, irányadó szerepét. A megosztott programterv így egyszerre szolgál operatív munkafelületként és döntéstámogató eszközként.

7. Közművelődési alapszolgáltatások ellátása

Az Egressy Gábor Szabadidőközpont 2026-ban a jogszabályban meghatározott közművelődési alapszolgáltatásokat a szolgáltatási tervben rögzített formában biztosítja. Az intézmény célja, hogy ezek a szolgáltatások ne elszigetelt tevékenységekként, hanem egymást erősítő, rendszeres intézményi gyakorlatként működjenek.

Művelődő közösségek támogatása

Az intézmény helyszínt, szakmai és technikai támogatást biztosít a helyi művelődő közösségek, klubok és szakkörök számára. A közösségek működésének támogatása kiemelt feladat, különös tekintettel az alkotó művelődő közösségekre, amelyek rendszeres foglalkozásokat tartanak és tevékenységüket nyilvános bemutatók formájában is megjelenítik.

Közösségi és társadalmi részvétel

A szabadidőközpont ösztönzi a civil szervezetek és informális közösségek bevonását a kulturális élet szervezésébe. A közösségi részvétel erősítése érdekében teret biztosít közösségi eseményeknek, lakossági kezdeményezéseknek és együttműködéseknek.

Egész életre kiterjedő tanulás

Az intézmény 2026-ban ismeretterjesztő előadásokkal, workshopokkal és tematikus rendezvényekkel támogatja a különböző korosztályok tanulási és önfejlesztési igényeit, különös tekintettel az ifjúság és az aktív felnőtt korosztály megszólítására.

Amatőr alkotó- és előadóművészet

Az amatőr művészeti tevékenységek támogatása kiemelt feladat. Az intézmény kiállítási és fellépési lehetőséget biztosít helyi alkotók, zenekarok, színjátszó csoportok és egyéb közösségek számára.

Kulturális alapú gazdaságfejlesztés

A kulturális programok szervezése során az intézmény törekszik a helyi termékek, szolgáltatások és vállalkozások bevonására, erősítve ezzel a kulturális események gazdasági hatását és a helyi gazdaság láthatóságát.

8. Közösségi szolgáltatások

Az Egressy Gábor Szabadidőközpont közösségi szolgáltatásai 2026-ban a közművelődési alapfeladatokhoz illeszkedve, azok gyakorlati megvalósítását segítik. Az intézmény célja, hogy a közösségi szolgáltatások ne csupán kiegészítő elemek legyenek, hanem a mindennapi intézményi működés szerves részeként járuljanak hozzá a helyi közösségi élet erősítéséhez.

Információs és tájékoztatási tevékenység

Az intézmény információs tevékenysége a látogatók, érdeklődők és közösségek többcsatornás, tematikusan szervezett tájékoztatását szolgálja. Az információk gyűjtését, rendszerezését és feldolgozását közművelődési szakember végzi, biztosítva az adatok hitelességét és aktualitását.

2026-ban kiemelt feladat:

- a meglévő adatbázisok frissítése,
- az adatkezelési folyamatok dokumentálása,
- a GDPR-előírásoknak való folyamatos megfelelés biztosítása.

Agora funkció – aula és bisztró közösségi szerepe

Az intézmény közösségi életében meghatározó szerepet tölt be a **színházterem előtti aula és a megújult bisztró**, amelyek együtt olyan találkozási és tartózkodási teret alkotnak, amely a formális és informális közösségi jelenlétet egyaránt támogatja.

A **Bisztró 2025 év végén megvalósult megújítása** az intézmény saját maradványforrásainak felhasználásával történt, jelentős anyagi ráfordítással. A fejlesztés beváltotta a hozzá fűzött reményeket: a bisztró működése rövid időn belül **olyan fiatal felnőtt korosztályt tudott az intézménybe vonzani**, amely a korábbi években csak korlátozottan volt jelen a rendezvények látogatói között.

Az aula és a bisztró együttes működése:

- élő, befogadó közösségi közeget teremt,
- növeli az intézmény látogatottságát a rendezvényeken kívüli időszakokban is,
- támogatja a spontán találkozásokat, beszélgetéseket,
- erősíti az intézmény közösségi tér jellegét.

A bisztró nem kizárólag vendéglátási funkciót lát el, hanem szervesen kapcsolódik az intézmény kulturális és közösségi tevékenységeihez. Alkalmas kisebb kísérőprogramok, beszélgetések, közösségi események befogadására, miközben **hozzájárul az intézmény saját bevételeinek növeléséhez**, ezzel is erősítve a fenntartható működést.

Közösségi szolgálatot teljesítő fiatalok bevonása

Az Egressy Gábor Szabadidőközpont 2026-ban tudatosan kívánja fejleszteni a **közösségi szolgálatot teljesítő középiskolások bevonását** az intézmény működésébe. A program célja, hogy a fiatalok számára valós, értelmes feladatokon keresztül biztosítson közösségi tapasztalatot, miközben az intézmény működését is támogatja.

2025-ben már **nyolc középiskolás diák** vett részt rendszeresen az intézmény munkájában. A fiatalok elsősorban olyan feladatokat láttak el, amelyek nem igényeltek szakmai végzettséget, ugyanakkor jelentősen hozzájárultak a rendezvények lebonyolításához és az intézményi célok megvalósításához. A tapasztalatok alapján a közösségi szolgálat ezen formája mind az intézmény, mind a részt vevő fiatalok számára pozitív és hasznos volt.

A 2026-os év célja a program **tudatos továbbfejlesztése**, amelynek keretében az intézmény törekszik arra, hogy a közösségi szolgálatot végző fiatalok közül **ifjú nagyköveteket** találjon és képezzen. Az ifjú nagykövetelek szerepe az intézmény fiatalokat megszólító kommunikációjának támogatása, különösen a tervezett **TikTok-csatorna**, valamint a meglévő **Instagram-felület** tartalomgyártásában.

A fiatalok bevonása:

- erősíti az intézmény ifjúsági jelenlétét,
- hitelesebb megszólítást tesz lehetővé a fiatal korosztály felé,
- fejleszti a részt vevő diákok kommunikációs és szervezési kompetenciáit,
- hosszabb távon hozzájárulhat az intézmény közönségutánpótlásához.

A közösségi szolgálatot teljesítő fiatalok bevonása így nemcsak társadalmi felelősségvállalásként, hanem az intézmény közösségi és kommunikációs stratégiáját erősítő elemként jelenik meg a 2026. évi munkatervben.

9. Szolgáltatások

Az Egressy Gábor Szabadidőközpont szolgáltatásai 2026-ban a közművelődési alapfeladatokkal összhangban, az intézmény működésének stabilitását támogató módon kerülnek biztosításra. A szolgáltatások célja, hogy rugalmasan reagáljanak a helyi és térségi igényekre, miközben hozzájárulnak az intézmény saját bevételeinek kiegészítéséhez.

Terembérlés

Az intézmény különböző méretű és funkciójú tereket biztosít:

- rendezvények,
- oktatási és közösségi alkalmak,
- zártkörű események számára.

A terembérlés feltételei az SZMSZ-ben és a kapcsolódó belső szabályzatokban rögzítettek. A bérleti konstrukciók célja a kiszámítható működés és az intézményi kapacitások hatékony kihasználása.

Podcast stúdió és médiatechnikai szolgáltatások

A podcast stúdió 2026-ban kiemelt szolgáltatási elemként működik. A stúdió:

- kulturális,
- oktatási,
- civil,
- önkormányzati tartalmak előállítására alkalmas.

A szolgáltatás bérbeadással és szakmai támogatással egyaránt igénybe vehető, térségi szinten is. A podcast stúdió működtetése hozzájárul az intézmény szakmai láthatóságához, valamint saját bevételeinek növeléséhez.

10. Tárgyi feltételek

A 2026-os évben az intézmény tárgyi feltételeinek kezelése elsősorban a **halaszthatatlan beavatkozásokra** és a biztonságos működés fenntartására koncentrál.

Kiemelt feladat:

- a **színpad feletti tetőszerkezet északi oldalán jelentkező konstrukciós hiba** javítása,
- a **színházterem parkettájának felújítása**, amely elengedhetetlen a rendezvénytér további használatához.

Az intézmény informatikai eszközállománya 2026-ra teljes mértékben korszerűnek tekinthető. A wifi-hálózat stabilan működik, mind az intézményi munkavégzés, mind a látogatók számára megfelelő szolgáltatást biztosít.

A központi, nagy teljesítményű színes nyomtató- és fénymásoló berendezés cseréje 2025-ben vált szükségessé, mivel a korábbi eszköz **16 év folyamatos működést követően olyan fődarab-meghibásodást szenvedett**, amely sem javítással, sem alkatrészcserevel nem volt orvosolható. Az új berendezés beszerzése a korábbi szolgáltatóval kialakított, **kiemelten kedvező konstrukcióban** történt, amely az intézmény számára gazdaságos és hosszú távon fenntartható megoldást jelent.

A hardveres infrastruktúra megújítását követően a 2026-os év fejlesztési iránya elsősorban a **szerkesztési és tartalomgyártó szoftverek területére**, valamint ezek **hatékony intézményi használatára** irányul. Ennek érdekében szükséges a munkatársak digitális kompetenciáinak fejlesztése, új szoftverek megismerése és a mindennapi munkafolyamatokba történő beépítése, amely a 2026. évi munkaterv egyik célkitűzése.

11. Humán erőforrás és szakmai háttér megerősítése

Az Egressy Gábor Szabadidőközpont 2026-ban kiemelt feladatként kezeli a humán erőforrás és a szakmai háttér további megerősítését. Az intézmény működésének összetettsége, a feladatkörök bővülése, valamint az új szolgáltatások és kommunikációs kötelezettségek olyan szervezeti elmozdulást jelentenek, amely a munkaszervezés, felelősségi körök és kompetenciák tudatos fejlesztését indokolja.

A közművelődési szakmai háttér erősítésében a közművelődési szakember kolléganő kiemelkedő szerepet vállal. A közművelődési feladatok ellátásához kapcsolódó belső tudásátadásban rendkívül jó munkát végez, támogatva a csapatot abban, hogy a közművelődési tevékenységek egészségesebb, szakmailag megalapozottabb módon valósuljanak meg.

Az operatív működés stabilitását szolgálja, hogy az új SZMSZ alapján megkezdődött az ügyvezető helyettesítésének előkészítése. Ennek keretében egy programszervezői feladatokat ellátó munkatárs munkaköre kiegészült a helyettesítési feladat- és felelősségi körrel. A 2026-os év elején szükséges ennek munkajogi és szervezeti háttérét rendezni, a hatáskörök és a működési rend egyértelmű rögzítésével.

A 2026-os évben a podcast stúdió működtetése és a kapcsolódó kommunikációs feladatok volumenének növekedése miatt a podcast vezető kolléga munkaideje 4 órától 8 órára bővült. Ennek indoka, hogy a TOP pályázat adminisztrációja és megvalósítása ezt megkívánja, illetve a pályázati forrás a bővítés költségét fedezi. A podcast stúdió egyben a pályázat kommunikációs felületeként is működik, hozzájárulva az intézmény nyilvánosságának és a projektek láthatóságának erősítéséhez.

A humán erőforrás-igényeket tovább növeli, hogy 2026 elejétől az intézmény feladatai közé kerül:

- az **ocsaturisztika.hu** oldal kezelése,

- az **ocsa.hu** weboldal megújításának koordinálása és feladatai,
- a városi, illetve polgármesteri **közösségi média felületek** kezelése.

E feladatbővülés jelentős elmozdulást jelent az előző évhez képest, ezért a munkaköri struktúra és a feladatok elosztása folyamatos felülvizsgálatot igényel.

A humánerőforrás-gazdálkodás szempontjából 2026-ban a kormányzat által kötelezően előírt **15%-os béremelés** is meghatározó tényező. Az intézmény a korábbi takarékos gazdálkodásának és felelős pénzügyi tervezésének köszönhetően a bérrendezéshez szükséges fedezetet biztosítani tudja annélkül, hogy ez a Fenntartót terhelné.

A személyi feltételek tervezése során figyelembe kell venni, hogy egy részmunkaidős munkatárs felmondása miatt indokolt egy új kolléga felvétele. A betöltendő munkakörben kiemelten fontos, hogy az új munkatárs:

- hatékonyan tudjon részt venni a jegypénztári feladatok helyettesítésében,
- adminisztratív feladatokban naprakész, korszerű tudással rendelkezzen,
- képes legyen a megváltozott intézményi működési tempóhoz alkalmazkodni.

Az intézmény célja, hogy a 2026-os évben a humánerőforrás területén olyan szervezeti stabilitást és szakmai megerősítést érjen el, amely hosszú távon is képes kiszolgálni a bővülő feladatellátást, valamint a közművelődési szolgáltatások minőségi fejlesztését.

12. Marketing és kommunikáció

Az Egressy Gábor Szabadidőközpont 2026-ban a marketing- és kommunikációs tevékenységet önálló, stratégiai jelentőségű intézményi működési területként kezeli. A kommunikáció célja nem csupán az egyes rendezvények népszerűsítése, hanem az intézmény arculatának, szakmai szerepének és közösségi jelenlétének tudatos építése. A marketing- és kommunikációs tevékenység így nem kampányszerű feladatként, hanem folyamatos intézményi működési elemként jelenik meg.

A kommunikációs tevékenység kiemelt feladata, hogy:

- elérje és megszólítsa a különböző korosztályokat,
- erősítse az intézmény láthatóságát helyi és térségi szinten,
- támogassa a jegybevételt és a szolgáltatások igénybevételét,
- hozzájáruljon az intézmény hosszú távú közönségépítéséhez.

Digitális kommunikáció és közösségi média

Az intézmény 2026-ban kiemelten épít a digitális kommunikáció eszközeire. A meglévő online felületek – különösen az **Instagram** – mellett cél egy **önálló TikTok-csatorna** elindítása, amely kifejezetten a fiatalabb korosztály megszólítását szolgálja.

A közösségi média felületeken:

- programajánló,
- kulisszák mögötti,
- közösségi és rövid formátumú videós tartalmak jelennek meg, amelyek hiteles, személyes hangon mutatják be az intézmény mindennapjait.

A kommunikációs munkába tudatosan bevonásra kerülnek a **közösségi szolgálatot teljesítő fiatalok és az ifjú nagykövetek**, akik a fiatal korosztály számára releváns tartalmak létrehozásában partnerként működnek közre.

Tartalomgyártás és intézményi médiafelületek

A podcast stúdió működtetése 2026-ban nemcsak szolgáltatásként, hanem az intézményi kommunikáció egyik kulcselemeként is megjelenik. A stúdió alkalmas:

- kulturális,
- közösségi,
- ismeretterjesztő tartalmak előállítására, amelyek az intézmény saját kommunikációs csatornáin is megjelennek.

Az intézmény feladatai közé tartozik továbbá:

- az **ocsaturisztika.hu** oldal kezelése,
- az **ocsa.hu** weboldal megújításához kapcsolódó kommunikációs feladatok,
- a városi és polgármesteri közösségi média felületek szakmai kezelése.

E feladatok ellátása hozzájárul Ócsa város egységesebb online megjelenéséhez és az intézmény kommunikációs szerepének erősödéséhez.

Intézményi és városi webes felületek megújítása

A 2026-os év kiemelt kommunikációs feladata az intézményhez kapcsolódó webes felületek tudatos megújítása. A weboldalak nem csupán információs csatornaként, hanem az intézmény és a város digitális „belépési pontjaként” működnek, ezért tartalmuk, struktúrájuk és felhasználóbarát működésük meghatározó jelentőségű.

Az intézmény 2026-ban aktív szerepet vállal:

- az **ocsa.hu** városi weboldal megújításának szakmai és tartalmi előkészítésében,
- saját **ocsamuvhaz.hu** weboldal megújításában,
- az **ocsaturisztika.hu** oldal folyamatos kezelésében és tartalmi fejlesztésében.

A megújítás célja:

- az információk átláthatóbb, naprakész megjelenítése,
- a kulturális és közösségi programok könnyebb elérhetősége,

- a jegyvásárlási és szolgáltatási lehetőségek egyértelmű bemutatása,
- a város és az intézmény egységesebb digitális arculatának kialakítása.

A weboldalak fejlesztése szorosan kapcsolódik az intézmény kommunikációs és bevételi céljaihoz, mivel a jól működő online felületek:

- növelik a rendezvények látogatottságát,
- erősítik a kulturális turizmushoz kapcsolódó eléréseket,
- támogatják az intézményi szolgáltatások kihasználtságát.

A webes megjelenések fejlesztése így nem egyszeri feladatként, hanem hosszabb távú, folyamatos intézményi működési elemként jelenik meg a 2026. évi munkatervben.

Kommunikáció és bevételi összefüggések

A marketing- és kommunikációs tevékenység 2026-ban tudatosan kapcsolódik az intézmény bevételi struktúrájához. A jól célzott kommunikáció:

- növeli a rendezvények látogatottságát,
- erősíti a jegybevételt,
- támogatja a szolgáltatások (terembérlés, podcast stúdió) kihasználtságát.

A kommunikáció így nem önálló célként, hanem az intézményi működés stabilitását és fenntarthatóságát támogató eszközként jelenik meg a 2026. évi munkatervben.

13. Pénzügyi–gazdasági erőforrások

Az intézmény működésének pénzügyi alapját 2026-ban is a **fenntartói támogatás** biztosítja, amely kiegészül pályázati forrásokkal, támogatásokkal és patrónusi együttműködésekkel. Ezek a források biztosítják a közművelődési feladatok ellátásának stabil hátterét.

Az intézmény saját bevételei:

- terembérlésből,
 - szolgáltatásokból,
 - jegybevételből
- származnak, és kiegészítő jelleggel járulnak hozzá a működés biztonságához. Ezek a bevételek nem kiváltják, hanem **erősítik** az intézmény pénzügyi stabilitását, lehetőséget teremtve a szolgáltatások színvonalának megőrzésére.

A kulturális turizmushoz kapcsolódó események hosszabb távon a város és az intézmény bevételi potenciálját is erősítik.

14. Összefoglalás

Az Egressy Gábor Szabadidőközpont 2026. évi munkaterve a stabil működésre, a közösségi értékek megőrzésére és a tudatos fejlesztésre épül. Az intézmény célja, hogy meghatározó kulturális és közösségi szereplőként szolgálja Ócsa város lakóit, miközben nyitott marad a térségi együttműködésekre és az új lehetőségekre.

A munkaterv a jogszabályi környezet, az SZMSZ, a szolgáltatási terv és az elfogadott költségvetési koncepció összhangjában rögzíti az intézmény feladatait. A 2026-os év így nemcsak a működés folytonosságát, hanem a hosszabb távú fejlődés megalapozását is szolgálja.

Az intézmény a 2026. évi munkaterv megvalósulását **folyamatosan nyomon követi**, és a működés során szerzett tapasztalatok alapján szükség esetén **módosítja program- és működési struktúráját**, megőrizve ezzel a rugalmas alkalmazkodás lehetőségét.

Ennek érdekében 2026-ban **bevezetésre kerülnek az egyes programokhoz és szolgáltatásokhoz kapcsolódó teljesítménymutatók (KPI-ok)**, amelyek:

- mérhetővé teszik a rendezvények és szolgáltatások eredményességét,
- támogatják a szakmai és pénzügyi döntések megalapozását,
- átláthatóbbá teszik a költséghelyi struktúrát és az erőforrás-felhasználást.

A KPI-rendszer alkalmazására az intézmény szervezői és adminisztratív munkatársai **belső képzés keretében kerülnek felkészítésre**, amelyet az ügyvezető vezet. A képzés célja, hogy a munkatársak egységes szemléletben, a mindennapi gyakorlatba illesztve használják az új mérési és nyomonkövetési eszközöket.

A mérhetőség és a rendszeres visszacsatolás bevezetése hozzájárul ahhoz, hogy az intézmény működése még átláthatóbbá, tervezhetőbbé és hosszú távon is fenntarthatóbbá váljon, miközben megőrzi a közművelődési feladatellátás közösségközpontú jellegét.

Az Egressy Gábor Szabadidőközpont előremutató működése közös ügy és közös felelősség: az intézmény munkatársaié, a fenntartó önkormányzaté, a partnerszervezeteké és minden ócsai lakosé, aki programjaival, jelenlétével vagy támogatásával hozzájárul a közösségi élet gazdagításához.

A 2025. év eredményei a már rendelkezésre álló statisztikai adatok alapján egyértelműen visszaigazolják, hogy Ócsa lakossága **valódi kulturális alternatívaként tekint az intézményre**. A tervezett 10 544 fő helyett **49 343 látogatót** fogadott az Egressy Gábor Szabadidőközpont, amelyhez további **mintegy 1 200 fő** kapcsolódott a megújult Bisztró programjai révén. Ezek a számok nem csupán mennyiségi mutatók, hanem annak bizonyítékai, hogy az intézmény képes megszólítani, megtartani és újra megszólítani a közösséget.

A 2026. évi munkaterv erre a bizalomra és közösségi visszajelzésre épít. Célja, hogy az eddig elért eredményeket megerősítse, a működést tovább finomítsa, és olyan kulturális, közösségi és szolgáltatási környezetet alakítson ki, amelyben az Egressy Gábor Szabadidőközpont továbbra is Ócsa élő, nyitott és közösen formált kulturális tere marad.

Ócsa, 2026. január 19.

Kormos Rebeka sk.
ügyvezető, programszervező