

DPMV Zrt

Dél-Pest Megyei Víziközmű Szolgáltató Zrt
Üzleti terv
2026



Horváth Attila József
Igazgatóság tagja, vezérigazgató

Tartalomjegyzék

Tartalomjegyzék.....	1
Táblázatok jegyzéke.....	2
Bevezető.....	3
A víziközmű ágazat.....	3
Az ágazat szabályozása.....	4
Az ágazat sajátossága.....	7
Az ágazatra ható integrációs folyamat.....	9
DPMV Zrt bemutatása.....	10
Főbb adatok.....	10
Tulajdonosok.....	11
Története, felépítése.....	12
Szolgáltatás.....	13
Bérleti díjas üzemeltetés.....	13
Vagyonkezelt üzemeltetés.....	13
A társaság 2026. évi üzleti terve.....	16
Célkitűzése.....	16
2026. évi főbb tervszámok.....	17
Üzleti terv felépítése.....	18
Résztervek.....	18
Bevételi terv.....	18
Költség, ráfordítás terv.....	19
Beruházás, felújítás terv.....	21
Eszköz használati díj terv.....	22
Értékcsökkenési terv.....	23
Bér terv.....	23
Oktatási terv.....	24
Reprezentációs terv.....	24
Összefoglalás.....	25
Mellékletek.....	26
1. számú melléklet: Gördülő Fejlesztési Terv.....	26

Táblázatok jegyzéke

1. táblázat: DPMV Zrt tulajdonosai	11
2. táblázat: Vállalkozás évenkénti tulajdonosainak száma.....	11
3. táblázat: 2026. évi főbb tervszámok.....	17
4. táblázat: Bevétel tervszámok.....	18
5. táblázat: Költség tervszámok	19
6. táblázat: Ráfordítás tervszámok	20
7. táblázat: Eszköz használati díj tervszámok	22

Bevezető

„A következő évtizedekben a víz értéke és fontossága folyamatosan növekedni fog, a vízhiány jelentős konfliktusok kirobbanásában játszhat szerepet, a tiszta víz pedig a társadalom számára az egyik legfontosabb környezeti érték.” (Báldi et al, 2017:1181)

A víziközmű szolgáltatók - tiszta víz szolgáltatói - meghatározó szerepet töltenek be az emberi élet mindennapjaiban szerte a világon, részben abban a tekintetben, hogy a víz, *mint stratégiai elem az emberi szervezet számára* nélkülözhetetlen részben, mint a világméretű járványok okozója. Ezekből kifolyólag kimondottan fontos a víziközmű szolgáltatók - így a DPMV Zrt számára is – „előre tekintése” tevékenységeivel kapcsolatban.

DPMV 2026. évi Üzleti Terve abból a célból jött létre, hogy tájékoztassa a Tulajdonosokat a vállalkozás ez évi tervezett tevékenységével kapcsolatban. Továbbá az Üzleti Terv egy célként kitűzött iránymutatás - önmagának - a vállalkozásnak, mely segítségével megfelelően elemezhetővé válik az adott időszak.

Az Üzleti Terv felépítése a víziközmű ágazat - majd egyre jobban lehatárolva - a vállalkozás és az őket körülölelő jogi, gazdasági helyzet nagyvonalú bemutatásával kezdődik. Folytatásban maga a 2026. évi Terv fejezetei következnek, eleinte a fő területek, meghatározó számok, majd a részterveken keresztül a teljes információs adathalmaz megjelenítődik mind számokban, mind szövegben. Befejező részekben az Összefoglalás és a mellékletek kapnak helyet.

A víziközmű ágazat

A víziközmű szolgáltatás a társadalmat, de élőlények egészét is érinti. Általa szolgáltatott ivóvíz az emberek számára „egy stratégiai elem”, az emberi lét számára nélkülözhetetlen, az emberi szervezet életfontosságú eleme. Más közmű ágazatban a szolgáltatást egyszerűen meg lehet állítani (a szolgáltató leszereli a mérőket) azokban az esetekben, ha a fogyasztó nem teljesíti a szerződésben vállalt kötelezettségeit.

A víziközmű ágazatban, ha szerződésszegés áll fenn, akkor a szolgáltató nem kapcsolhatja ki, nem szerelheti le a mérőt (lakossági fogyasztók esetében), hanem csak az ide vonatkozó törvényi lehetőségekkel élhet, például szűkíthet, korlátozhat. Ami azt jelenti, hogy a bekötő vezetéken egy szűkítő elemet építenek be, ami csak csepegteti az ivóvizet a fogyasztó felé, ez napi szinten kötelezően előírt minimum 2 liter lakosonként (gyakorlatban ennél jóval többet jelent).

Az ágazat szabályozása

Az ágazat felettes irányító szerve a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal. A Hivatal hatósági tevékenysége kiterjed a víziközmű-szolgáltatással összefüggő engedélyezési, felügyeleti, árszabályozási, ár-előkészítői feladatokra, továbbá a Hivatal vizsgálja és hagyja jóvá a víziközmű-hálózatok biztonságos üzemeltetését célzó fejlesztési terveket. Mindezeket túl rendeletalkotási jogosultággal is rendelkezik (törvény hatályánál fogva).

Közösségi vízügyi politika

2000/60/EK (2000.10.23) *Víz Keretirányelv*¹ (Európa Parlament és Tanács), 53 felsorolásban alakította ki az elveit, kiemelve néhányat: (1) A víz nem szokásos kereskedelmi termék, hanem örökség, amit annak megfelelően óvni, védeni és kezelni kell. (15)

A vízellátás közérdekű szolgáltatás. (22) Ezen irányelv célja, hogy hozzájáruljon a veszélyes anyagok vízbe történő kibocsátásának fokozatos csökkentéséhez. (24) A jó vízminőség hozzájárul a lakosság ivóvízellátásának biztonságához.

Közmű szabályozás

2013. évi XXII. törvény a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatalról, melyben meghatározásra kerül annak jogállása, feladatai.

Ivóvíz minőséggel kapcsolatos

5/2023. (I. 12.) Kormányrendelet, az ivóvíz minőségi követelményeiről és az ellenőrzés rendjéről szól. A rendelet hatálya az emberi fogyasztásra szolgáló víz minőségi követelményeire és a minőség ellenőrzés rendjére terjed ki.

Környezetterhelési díjjal kapcsolatos

2003. évi LXXXIX. törvény a környezetterhelési díjról, melyben meghatározásra kerül a víz- és talajterhelési díjfizetési kötelezettség. Vízterhelési díjfizetési kötelezettség azt a kibocsátót terheli, aki vízjogi engedélyezés alá tartozó tevékenységet végez. Talajterhelési díjfizetési kötelezettség azt a kibocsátót terheli, aki a műszakilag rendelkezésre álló közcsatornára nem köt rá.

Víziközmű szolgáltatással kapcsolatos

„Az Országgyűlés a víziközmű-szolgáltatással kapcsolatos alapvető jogok és kötelezettségek meghatározása, a nemzeti víziközmű-vagyon védelme, a víziközmű-szolgáltatási ágazatokban a fenntartható fejlődés, az ivóvízkincs kíméletét szolgáló célok teljesülése, a fogyasztóvédelem

¹ Az Európai Parlament és a Tanács 2000/60/EK irányelve,
<http://eur-lex.europa.eu/legal-content/HU/TXT/?uri=CELEX%3A32000L0060>, Letöltés: 2019.11.24 10:45

széles körű érvényesülését szolgáló víziközmű-szolgáltatási feltételek biztosítása, valamint a mindezek megvalósítását biztosító, az objektív, átlátható és egyenlő bánásmód követelményének megfelelő szabályozás kialakítása érdekében - összhangban az Európai Unió e tárgykörökben érvényesülő követelményeivel - a következő törvényt alkotja:² 2011. évi CCIX. törvény a víziközmű szolgáltatásról, mely 2011.12.31-én 23.00 órakor lépett hatályba. A törvény összhangban áll az Európai Unió Víz Keretirányelv rendelkezéseivel.

A 2011. évi CCIX. törvény fő alapelvei:³

- természeti erőforrások kíméletének elve,
- ellátásbiztonság elve, mely kimondja, hogy azt a műszaki, gazdasági megoldást kell előnyben részesíteni, mely folyamatosan és hosszú távon képes biztosítani a szolgáltatást és a műszaki és környezeti kockázatokat minimumra csökkenti,
- ellátási felelősség elve,
- szolgáltatói felelősség elve,
- szennyező fizet elve,
- regionalitás elve,
- szolidaritás elve,
- költségmegtérülés elve, mely kimondja, hogy az üzemeltetés során indokolt költségeknek meg kell térülniük,
- legkisebb költség elve kimondja, hogy a víziközmű rendszer fejlesztésének tervezése és megvalósítása, valamint üzemeltetése során olyan megoldásokat kell előnyben részesíteni a várható élettartam során az üzemeltetési biztonság megtartása mellett melyek a legkisebb mértékben eredményezik a szolgáltatás díjainak emelkedését,
- víziközművek együttműködésének elve,
- keresztfinanszírozás tilalmának elve, mely kimondja, hogy mind az engedély köteles, mind a másodlagos ágazatok, tevékenységek között tilos a számviteli átsorolás, azaz minden költségnek és bevételnek és ráfordításnak számvitelileg ott kell megjelenniük, ahol azok felmerültek. Bár a törvény 87. § (3) bekezdése alapján a használati díj felhasználása tekintetében a keresztfinanszírozás tilalmának elve nem alkalmazandó azzal, hogy a források átcsoportosítása csak az ellátásért felelős saját tulajdonában álló víziközmű-rendszerek között engedélyezett.

² 2011. évi CCIX. törvény a víziközmű szolgáltatásról bevezető sorai.

³ 2011. évi CCIX. törvény a víziközmű szolgáltatásról alapelveinek összesítése, felsorolása.

A 2011. évi CCIX. törvénynek az alábbi fő mondanivalója van:

- Tulajdonjog: meghatározza, hogy a víziközmű rendszereket üzemeltető (üzemeltetési szerződésen keresztül, a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal engedélyével) gazdasági társaságok tulajdonosai vagyonkezelési, továbbá bérleti-üzemeltetési szerződés esetén az állam vagy az önkormányzatok lehetnek /kivételek: nemzetközi befektetők 2012. július 15-ét megelőzően jogszerűen és jóhiszeműen szerzett jogai és kötelezettségei esetében/.
- Fejlesztés: az ellátásért felelősnek kell gondoskodni azokról.
- Szolgáltatási díj: rögzítésre került, annak megállapítása miniszteri hatáskör, melyhez a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal minden évben díjjavaslatot készít.
- Vagyonértékelés: az üzemeltetési szerződés mellékletét képezi és köteles minden ellátásért felelős megadott határidőre az elvégeztetéséről gondoskodni.
- Üzemeltetés, mely megvalósulhat: vagyonkezelési szerződésen, koncessziós szerződésen, bérleti üzemeltetési szerződésen alapulva.
- Működtető eszközök víziközmű-szolgáltatás fenntartásához szükséges ingó és ingatlan víziközmű működtető eszközök, melyeket a víziközmű-szolgáltató biztosítja.
- Közérdekű üzemeltető szerep megjelent.
- Felhasználó egyenérték minimumot határoz meg, mely értéke: 150.000 Ennek az értéknek az elérése a működési engedély megszerzésének egyik feltétele. Az egyenérték számításának a képlete: $FE = A + B + K \times 4$, ahol A : lakossági, B : nem lakossági, K : közműfejlesztési hozzájárulásra kötelezett fizetési kvóta.

2013. évi LIV. törvény a *Rezsicsökkentések végrehajtásáról*, a törvényhozó biztosítani kívánja az indokolatlanul magas lakossági terhek mérséklését. 2013.07.01-ét követően a víziközmű szolgáltatások igénybevétele esetén a lakossági felhasználóknak a 2013.01.31-én meglévő díjtételek 90 százalékát nem haladhatja meg.

58/2013. (II. 27.) Kormány rendelete a víziközmű-szolgáltatásról szóló 2011. évi CCIX. törvény egyes rendelkezéseinek végrehajtásáról, mely többek között a pályázatok, közérdekű üzemeltető, működési engedély, kiszervezés, bírságok, közüzemi szerződés, ivóvízellátás szabályai, számviteli szétválasztás témaköréről rendelkezik.

26/2023. (II.8.) Köztársasági elnöki határozat, kinevezésre került V. Németh Zsolt 2023.02.08. hatálytól az Energiaügyi Minisztérium víziközmű-ágazatért felelős államtitkárnak.

25/2023. (XII.13) EM rendelet, a nem lakossági felhasználók víziközmű-szolgáltatási díjának megállapításáról. 2024.01.01. dátumtól a nem lakossági felhasználóknak országosan egységes ivóvíz ellátás és szennyvízelvezetés, tisztítás fogyasztási és alapidóját állapít meg.

2/2025. (II. 11.) EM rendelet a víziközművek gördülő fejlesztési tervének részletes tartalmi és formai követelményeiről, melyben leszabályozásra kerülnek Gördülő Fejlesztési Terv alkotó elemei, mint a beruházási, felújítás és pótlási terv tíz éves viszonylatban.

1/2026. (I.19) EM rendelet, a Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapról, mely meghatározza az Alapba történő befizetési kötelezettséget, valamint az Alapból történő ellentételezésre való jogosultságot. Továbbá meghatározza a víziközmű szolgáltató által elkülönítetten kezelt, és kizárólag a víziközművek fenntartására fordítható összeg mértékét.

Nem víziközmű szolgáltatással kapcsolatos

Vksztv. 45. § (6) bekezdése alapján a szippantott (tengelyen szállított) szennyvíz begyűjtés nem víziközmű szolgáltatás.

Elektronikus közműnyilvántartással kapcsolatos

324/2013. (VIII. 29.) Korm. rendelet az egységes elektronikus közműnyilvántartásról, mely alapjaiban meghatározza, hogy az összes víziközmű műtárgy elhelyezkedési koordinátáinak adatait el kell küldeni a Lechner Lajos Tudásközpont Nonprofit Kft társaságnak, aki országos szinten összegzi az adatokat, és egy adott határidővel az egész országra kiterjedő elektronikus nyilvántartást vezet be.

Az ágazat sajátossága

„A víz- és csatornaszolgáltatás elválaszthatatlan a szolgáltatási terület természeti környezetétől. A vízbázis tisztaságának megőrzése, a keletkezett szennyvíz elhelyezése és tisztítása elsőrendű fontosságú feladat. A vállalatok működésének megértése a természeti környezettel való kapcsolaton keresztül valósulhat meg.

A szektor alapú megközelítés értelmében az azonos szektorba tartozó vállalatok viselkedése, működési jellemzői között jelentős a hasonlóság. Továbbá, a szektorba tartozó vállalatok közösen is védik érdekeiket. Magyarországon a „vizes szakma” meglehetősen zárt. Emberi oldalról ezt az összetartozást speciális szakmai ismeretek erősítik.

A vállalatok oldaláról a szektorhoz való tartozást és a közös fellépést erősíti, hogy a vállalatok alapvetően nem versenytársként élik meg az azonos iparágban, de más földrajzi területen működő vállalatokat.” (Székely, 2005:81)

Az ágazat egy speciális környezetben helyezkedik el. A vevő egy fix, meghatározott díjú szolgáltatást tud igénybe venni, a szállító rendelkezik egy kissé szűk mozgástérrel, a munkaerő nagy többsége iparág specifikus, a tőkepiac nem létezik a nonprofitszerű működtetésből adódóan, a tulajdonosi háttér meghatározott.

Az ágazat engedélyes tevékenységei a víz- és csatornaszolgáltatás. A víziközmű szolgáltatók sajátosságai és a rá vonatkozó jogi szabályozás generál bizonyos vonásokat:

- A jelenben hozott döntések a jövőbeni döntési lehetőségeket korlátozzák.
- A lakossági felhasználók a szolgáltatásból nem zárhatók ki, a szolgáltatók szolgáltatási kényszerhelyzetben vannak.
- Pozitív externália tapasztalható új rákötés esetén a többi fogyasztó előnyére.
- A szolgáltatás helyettesítésére lényegében nincs mód (monopólium).
- A szolgáltatás értékesítése hatósági áron történik.
- A szolgáltatót helyhez kötöttség jellemzi.
- A szolgáltatást végző lokális monopolhelyzetben van.
- A szolgáltatás tőkeigényessége miatt magasak a be- és kilépési korlátok.

A víziközműágazat sajátosságából, helyzetéből adódóan és a jogszabályozások következtében az utóbbi évtizedekben különböző szintű változásokon ment keresztül. Az 1990-es évek előtti időszakban meghatározók voltak a megyei területű vállalkozások (a szolgáltatók száma 33 és 36 közé⁴ tehető). „Az ágazat akkori szabályozatlansága, az újonnan alakult önkormányzatok azon törekvése, hogy minél nagyobb vagyonhoz jussanak (amit a vagyonátadási törvény megalkotásával a kormányzat is támogatott), valamint a magántőke megjelenése oda vezetett, hogy sorra alakultak – sokszor az állami vállalatok feldarabolásával – kisebb-nagyobb szolgáltatók és néhány év leforgása alatt – az 1990-es évek közepére – közel 400 társaság működött a víziközmű-szolgáltatásban.” (Varga, 2016:31)

A 90-es évek közepétől (első harmadtól) kezdve „nyugodt” tizenöt - tizennyolc év következett. Ebben az időszakban az önkormányzati (néhány esetben állami, magán és külföldi) tulajdonlásnak köszönhetően „beállt” a szolgáltatás. Sok esetben kiépültek a hálózatok vagy a már a meglévőkön emelkedett a rákötöttség aránya. Megfelelő díjmegállapítás következtében (meg volt a lehetőség a díj meghatározási jogkör gyakorlására) biztonságos tartalékok keletkeztek (természetesen ezzel egyetemben a fogyasztói fizetési hajlandóság is megjelent).

⁴ Különböző forrásadatok találhatók.

Az átlagtól eltérő település⁵ elsődleges célja minden egyes ármegállapításkor az volt, hogy hosszútávon gondolkodjon, így a díjakat azért határozta meg „éppen fedezetre”, hogy minél nagyobb legyen a rákötöttségi arány. Az alacsony díjjal motiválni szerette volna a fogyasztókat. A hosszútávú célkitűzése pedig az volt, hogy idővel, fokozatos módon majd emelni fogja a díjakat olyan mértékűre, hogy a szolgáltatás során tudjon keletkezni „biztonságos” tartalék. Az átlagos település tudott tartalékot képezni, jógazda szemlélettel nem élte fel. Az átlagtól eltérő település megtartotta az eredményességét, de nem tudott számottevő tartalékot képezni. Nagyvonalúan ketté osztott települések közös jellemzője, hogy az Európai Unió támogatásakon (előzőekben említett közműöllő változás oka) és a haváriás felújításokon kívül az esetek nagy többségében nem történtek víziközmű műtárgyi felújítások, amortizációs pótlások. Az elmaradás következménye olyan országosan is jellemző leamortizált hálózatok, melyek visszapótlásra szorulnak. „A hálózatok rosszak, öregek, egyes anyagfajták életkora már régen meghaladta a beépítéskor becsült élettartamot (egy nemrég elkészült tanulmány szerint a csőhálózat 75%-át ki kell cserélni), a rekonstrukcióra nincs pénz.” (Várszegi, 2015:10) „A víziközmű szektorban az elöregedő, korszerűtlen műtárgyak miatt a beruházások nagyobb része pótló, korszerűsítő jellegű, az új létesítmények létrehozását célzó beruházások aránya csupán 40% körüli. A beruházások finanszírozásával kapcsolatban problémát jelent, hogy az önkormányzatok által meghatározott árak nem mindig nyújtanak fedezetet a teljes értékcsökkenésre, így a beruházásokra sem.” (Expert, 2008:5)

Az ágazatra ható integrációs folyamat

„A víziközmű-szolgáltatás integrációjának szakmai, finanszírozási és politikai okai voltak.” (Varga, 2016:32) „Az integráció létrejöttével a törvényhozó hatékonyabb ellenőrzést, szolgáltatást vár el, ahol érvényesülnek a 209/2011 törvényben leírt elvek, maximális mértékben kiemelve, hogy a működtetési, fenntartási költségek tekintetében csökkenést lát indokoltnak. Gazdasági oldalról megközelítve az integrációtól mindenféleképpen költségcsökkentést várunk el, ugyanis az előd üzemeltetési társaságok menedzsmentjeiből, adminisztrációiból nem minden beosztás szükségeltetik a regionális társaságokhoz, így költségcsökkentés érhető el. Továbbá bizonyos műszaki, szakmai folyamatok is integrálódhatnak, ahonnan felszabadulhatnak előzetesen nem érvényesített tartalékok.” (Dudás, 2015:11)

⁵ Átlagtól eltérő település jelentése: Megfelelő díj megállapítás hiányában a „nyugodt tizennyolc” évben éppen, hogy fedezte a fogyasztónak kiszámlázott árbevétel a szolgáltatás során felmerülő költségeket.

„A kitűzött politikai célok megvalósultak, végbement a víziközmű szolgáltató vállalatok integrációja. A szektorban megvalósult a rezsicsökkentés, és életbe lépett számos, a fogyasztók érdekeit, jobb kiszolgálását elősegítő változtatás. Ugyanakkor a szolgáltatók 2015-ben 14 milliárd forintot fizettek a költségvetésbe közműadó címén. A rezsicsökkentés és a közműadó együttesen, reálértéken számolva 17%-kal rontotta a víziközműszektor eredményét.” (Zsebők, 2016:4-5)

DPMV Zrt bemutatása

Főbb adatok

Társaság neve:	Délpest Megyei Víziközmű Szolgáltató Zrt
Rövidített neve:	DPMV Zrt.
Társasági forma:	Zártkörűen működő részvénytársaság
Székhely:	2360 Gyál Körösi út 190.
Fő tevékenység:	Víztermelés, kezelés, -ellátás
Vezérigazgató:	Horváth Attila József
Jegyzett tőke:	20.600.000 Ft
Cégjegyzékszám:	13-10-041281
Adószám:	23967531-2-13
Működési engedélyszám:	4074/2016
Főtevékenység:	Víztermelés, kezelés; Szennyvízgyűjtés, kezelés
Elektronikus elérhetőség:	www.dpmv.hu
Felhasználói egyenérték:	213.550 darab (2025.12.31)
Ellátott fogyasztó:	146.284 db (2025.12.31)
Munkavállalói létszám:	335 fő (2025.12.31)

Tulajdonosok

1. táblázat: DPMV Zrt tulajdonosai

Tulajdonos	Részvények száma (2025.12.31. db)	Szolgáltatás kezdete (év)
Gyál Önkormányzat	47	2012
Vecsés Önkormányzat	49	2012
Maglód Önkormányzat	10	2012
Üllő Önkormányzat	10	2012
Péteri Önkormányzat	1	2012
Ecser Önkormányzat	4	2013
Inárcs Önkormányzat	1	2016
Felsőpakony Önkormányzat	1	2016
Ócsa Önkormányzat	8	2012
Szigethalom Önkormányzat	15	2012
Kiskunlacháza Önkormányzat	6	2012
Pécel Önkormányzat	11	2012
Kerepes Önkormányzat	14	2014
Kistarcsa Önkormányzat	17	2014
Nagytarcsa Önkormányzat *	6	2012
Dunavarsány Önkormányzat	1	2014
Áporka Önkormányzat	1	2014
Délegyháza Önkormányzat	1	2014
Szigetszentmárton Önkormányzat	1	2014
Majosháza Önkormányzat	1	2014
Taksony Önkormányzat	1	2014

*Társaságunk nem ellátási felelős 2022.02.28. dátumtól Nagytarcsa településen

A Vállalkozásnál a jogelőd társaságot 5 település tulajdonolta, jelenleg 21 (20 településen szolgált), azaz több településen szolgált, így az előd szolgáltatók száma csökkent (a jelenlegi szolgáltatási területen a víziközmű törvény előtt tíz szolgáltató tevékenykedett).

2. táblázat: Vállalkozás évenkénti tulajdonosainak száma

Időszak (év)	Tulajdonosok száma (db)
2012	11
2013	12
2014	20
2015	19
2016 -	21

Története, felépítése

A vállalkozás 2012. júliusában átalakulással – zártkörűen működő részvénytársasággá – jött létre. A jogelőd társaság (Gyáviv Kft, majd DPMV Kft) tevékenységét figyelembe véve több mint húsz éve végez már lakossági, intézményi és közületi fogyasztók részére ivóvízellátást, valamint szennyvízelvezetést, tisztítást. A víziközmű-szolgáltatási tevékenységen kívül közmű hálózatépítést, felújítást továbbá közművel összegyűjtött szennyvízszállítást végez. A társaság 100 %-os önkormányzati tulajdonban van, a tulajdonosi jogokat huszonegy önkormányzat gyakorolja. A tulajdonosok felhasználó egyenértékűk ezrednagyságával megegyező mennyiségű részesedést vásároltak (csatlakozáskor).

Az engedélyes szolgáltatásokat tizennégy település víziközmű rendszerén bérleti-üzemeltetési szerződés keretében és hat önkormányzat víziközműrendszerén vagyonkezelői szerződés keretében végzi. A közüzemi tevékenység ellátásánál alapvető követelmény a folyamatos és biztonságos szolgáltatásnyújtás, a vállalkozás a romló környezeti feltételek mellett, szoros költséggazdálkodással valamennyi adó és járulékfizetési kötelezettségének határidőre eleget tett mindegyik üzleti évben anélkül, hogy pótlólagos tőke igénybevételre szorult volna.

Szervezeti felépítését tekintve a menedzsment és ellenőrző szervek (vezérigazgató, igazgatótanács, felügyelő bizottság) alatt a második szinten gazdasági „oldalon” az igazgató, műszaki „oldalon” a szolgáltatási főmérnök és a beruházási főmérnök helyezkedik el. Középvezetői vagy csoportszinten az alábbiak különülnek el:

- gazdasági „oldalon”: behajtás, kontrolling, vagyongazdálkodás, pénzügy-számvitel, értékesítés, ügyfélszolgálat, fogyasztói ellenőrző csoport, informatika;
- műszaki „oldalon”: területileg egymástól független három „igazgatóság”, irányítástechnika, geodézia, e-közmű, energetika, beszerzés, raktározás, kivitelezés.

A csatlakozott települések „előd” vállalat irányítási rendszere integrálásra került a Vállalkozás rendszereibe. Az előd szolgáltatók esetében meglévő bizonyos szolgáltatások egységesítésre kerültek, mint az informatikai rendszer, irányítástechnikai rendszer, szippantási tevékenységek, készenléti feladatok, jogi ügyintézés, munkaügy, bérszámfejtés, ügyfélszolgálati területek, könyvelés, számlázás, munka- és tűzvédelem. A víziközmű törvény által előírt „kötelezően meglévő” képesítések alkalmazási státuszt tekintve nagy többsége betöltődött (villamosmérnök, biológus, technológus, gépészmérnök, vegyészmérnök). Új területek, beosztások jelentek meg: Mérőcsere csoport, Call Center csoport, Behajtási csoport, Logisztikai csoport, Beszerzési csoport, Kivitelezési, Geodéziai és E-közmű csoport.

Szolgáltatás

Egy települést (Péteri) kivéve az összesen mindkét ágazati (víz, szennyvíz) szolgáltatást végzi a társaság. A vízszolgáltatási tevékenység termelésen és átvett vízen keresztül, a szennyvízszolgáltatás nyomott, gravitációs és vákuumos rendszereken keresztül történik.

Bérleti díjas üzemeltetés

Bérleti díjas üzemeltetést tizennégy település területén összesen 25 víziközműrendszeren (VKR) végez a DPMV Zrt.

Vízágazat

Az ágazati területen a szolgáltatás kettő település kivételével, saját kutakkal van ellátva, a víziközműrendszerek több mint a nyolcvan százalékánál a termelést vízkezelő követi a tározást és hálózati szétosztást megelőzve. A hálózati elemek a rendszerek nagytöbbségénél eléggé korosodott állapotban vannak, az elhasználódásuk az adott amortizációs időszak második felében található.

Szennyvízágazat

A hálózatokat tekintve megtalálható gravitációs és vákuumos rendszer is. Kettő rendszer esetében van szennyvíztisztítótelep (Pécel, Kiskunlacháza). Kettő szennyvízgyűjtő telep (Vecsés, A2 Szilas) közreműködésével - illetve a többi rendszer esetében - átadjuk a szennyvizet tisztításra más szolgáltatónak. Vecsési telepre három település (Gyál, Üllő, Vecsés) szennyvize érkezik, majd onnan továbbítódik. Az A2 Szilas telep, illetve átemelő segítségével Kerepes, Kistarcsa és Nagytarcsa (külön átadás-átvételi ponton) szennyvize továbbítódik más szolgáltatónak tisztításra.

Vagyonkezelt üzemeltetés

Vízágazat

Dunavarsány

A település vízellátását önálló vízmű biztosítja, mely két darab két (két kúttal rendelkező) vízbázisára támaszkodik. A működtetett vízbázisok teljes vízhozama 2.534,4 m³/nap. A vízmű központi telepe a Vörösmarty utcában, a HRSZ: 3.623 ingatlanon helyezkedik el. 10.152 m² nagyságú földterületen.

Áporka

A település vízellátását önálló vízmű biztosítja, mely két mélyfúrású kúttal rendelkező vízbázisra támaszkodik. A működtetett kutak maximális vízhozama 936 m³/nap, a vízhasználat közcélú, a vízminőség II. osztályba sorolt. A vízellátó rendszer a kutakat, a 200 m³ – es hidroglóbuszt és a települési hálózatot foglalja magába.

Délegyháza

A település vízellátását önálló vízmű biztosítja, amely két kúttal rendelkező vízbázisra támaszkodik. A működtetett kutak teljes vízhozama 1008 m³/nap. A hatalmas üdülő terület szükségessé teszi, hogy csúcsidőszakban a Dunavarsányi rendszer tartalékából elégítsék ki a megnövekedett fogyasztói igényt.

A vízmű telep a következő részegységekből épül fel és azok a HRSZ: 1167/14 ingatlanon helyezkednek el a 2 – es kút, a 400 m³ – es földfelszíni hőszigetelt rozsdamentes tárolótartály és az üzemviteli épület.

Szigetszentmárton

A település vízellátását önálló vízmű biztosítja, mely három helyen lévő kút vízbázisára támaszkodik. Ezek együttes vízhozama 1008 m³/nap. A három kút közvetlenül a víztoronyba termel, és innen történik gravitációs úton a fogyasztók ellátása. A 2 - es számú kút tartalékba helyezése – a határérték feletti arzén szint miatt – folyamatban van, a vízkezelő rendszer megvalósulásáig. A működésben tartott két kút a fogyasztói igényeket biztosítja.

Majosháza

A település vízellátását önálló vízmű biztosítja, mely kettő darab kúttal rendelkező vízbázisra támaszkodik. A működtetett kutak teljes vízhozama 547,2 m³/nap. A vízműtelep részegységei a HRSZ: 048/1 ingatlanon helyezkednek el, mint kutak, víztorony (300 m³), leeresztő „medence”, üzemviteli épület: szivattyúgépház, vas – mangántalanító, klórozó, iroda.

Taksony

A település vízellátását önálló vízmű biztosítja, mely négy mélyfúrású kúttal rendelkező vízbázisra támaszkodik. A működtetett kutak maximális vízhozama 1.425,6 m³/nap, a vízhasználat közcélú, a vízminőség II. osztályba sorolt. A vízellátó rendszer a kutakat, a 100 és 300 m³ – es víztornyot és a települési hálózatot foglalja magába. A vízmű kutak közvetlenül a hálózatra termelnek, a fölös víz pedig a víztornyokba jut.

Szennyvízágazat

Dunavarsány VKR

A vagyonkezelt üzemeltetési települések szennyvízágazati tevékenységét egy víziközműrendszer szolgáltatja. Melynek a hálózata alapvetően vákuumos, kisebb részben gravitációs. A vákuumos rendszert települések súlyponti helyeire telepített vákuumgépházak automatikusan működtetik. A vákuum szivattyúk tartós üzem/segédüzem munka ciklusban működnek, melynek kiválasztását a vezérlő egység logikai része automatikusan végzi. A vákuum nyomást több ponton folyamatosan ellenőrzi a rendszer, mely a vákuumkapcsolón beállított szint elérésekor automatikusan indítja, illetve állítja le a szivattyút. A települések különböző pontjairól bejövő gravitációs vezetékek a vákuum gyűjtő kamrában kerülnek kiürítésre. A vákuum szivattyúk úgynevezett folyadékgyűrűs típusúak, azaz folyamatos vízűtést igényelnek. Az általuk kibocsátott levegőt „Biofilter” légszűrőn át, szagtalanítva engedik ki a szabadba. A vákuum rendszerhez szennyvíz elvezető szivattyúk tartoznak, melyek a terhelés függvényében tartós üzem / segédüzem ciklusban működnek. Működésüket a gyűjtő tartályban lévő szintszabályozó érzékelők jelzése alapján a vezérlő egység logikai része automatikusan szabályozza. A szivattyúk a szennyvizet a regionális átemelőbe nyomják, ahonnan a szennyvíztelepre továbbítják.

A társaság 2026. évi üzleti terve

A víziközmű szektorra vonatkozó irányelvek és az alábbi makrogazdasági adatok befolyásolták a tervezési adatokat, ennek következtében az alábbi tényezők kerültek figyelembe véve:

- Fogyasztói árindex: 104,4% (2024.11.11 = 100%)
- Forint/euro árfolyam: 385,4 Ft/Euró (MNB, 2025.12.31.)
- Jegybanki alapkamat: 6,5% (MNB, 2025.12.31)
- Az önkormányzatokkal egyeztetések folynak az eszköz használati díjakról és az elszámolandó amortizáció mértékéről. Amennyiben az eddigi elszámolási gyakorlatot meg kell változtatni, abban az esetben üzleti terv eredménye és eredményfelosztási táblázatok értékei jelentősen módosulni fognak.

Korábbi évekhez hasonlóan a költségek között megjelenik a felügyeleti díj (30 millió), illetve a vízkészlet járulék is, mely előző évhez képest duplájára emelkedett (84 millió).

Célkitűzése

A tervezés során az *elsődlegesen* figyelembe vett célkitűzés, hogy a víziközmű szolgáltatás - a tervezett időszak alatt – gördülékenyen, lehetőségekhez mérten nagyobb volumenű haváriás események nélkül valósuljon meg a teljes üzemeltetési területen.

Másodlagosan a műtárgyak minősége, elhasználtsága megfelelő maradjon, megfelelő legyen.

Harmadrészen, eredményesség szinten ne tartson negatív irányba a társaság összesített eredménye. A stratégiai elvárás e tekintetben, hogy víziközműrendszerenként (településenként) legyen pozitív eredmény vagy legalábbis évről-évre eredményszinten javuló tendenciát mutasson. A pozitív eredményességi célkitűzés a 2026-os gazdasági évben csak úgy tud megvalósulni, hogy külső pénzügyi támogatást kap a Társaság. A **Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alap**ból Társaságunk 2026-os év folyamán negyedévente 1.194.117 eFt ellentételezésre jogosult⁶, ennek feltétele, hogy 1.377.637 eFt összeg mértékéig víziközművek fenntartására fordítja⁷.

*Negyedrész*t, hogy a törvényi előírás szinten a Gördülő Fejlesztési Tervben meghatározott és a Magyar Energetikai és Közmű-szabályozási Hivatal által jóváhagyott sorok megvalósuljanak a tervidőszak beruhásai, felújítási munkálatai között.

⁶ Az energiaügyi miniszter 1/2026. (I. 19.) EM rendelete 1. melléklet 2. pont

⁷ Az energiaügyi miniszter 1/2026. (I. 19.) EM rendelete 2. melléklet

2026. évi főbb tervszámok

3. táblázat: 2026. évi főbb tervszámok

Megnevezés	2026 Terv (eFt)
Értékesítés nettó árbevétele	8 642 832
AST	93 800
Egyéb bevétel	5 014 090
Pénzügyi bevétel	68 959
Anyagjellegű ráfordítás	8 065 673
Bér és járulékai	3 790 704
Értékcsökkenési leírás	479 564
Egyéb ráfordítás	1 441 762
Pénzügyi ráfordítás	8 452
Üzleti eredmény	33 526
EBITDA	452 583
Saját tőke	20 600
Hitelállomány	0
Átlag létszám (fő)	332

A társaság a 2026-os gazdasági évre 33.526 eFt eredménnyel számol terv szinten. Az adott hatályos jogszabályok szerint és azokra való hivatkozás következtében, továbbá a megnövekedett költségek és a költségvetési támogatás hatására generálódott az eredmény. Vállalkozásunk energiaköltsége az utóbbi években jelentősen emelkedett: 380m, 480m, 528m, 703m, 1.018m, 1.479m, 1.412m, 1.161m forint volt. 2026-os évre 1.169m forint került tervezésre. Megközelítőleg a változás 95%-a nem a működtetésbeli többlet energiafogyasztásból ered, hanem jelen korunk energiaár robbanásából. További költség emelkedést jelent az üzemanyag, a fűtőanyag, az igénybe vett szolgáltatások és az alapanyagárak változása, mely minden beszerzési egységre hatással bír. A hatalmas költség emelkedés a Társaság erején felül és lehetőségein túlmutat, a menedzsment által hozott eredményjavító döntéseken felül szükséges költségvetési támogatás a tervezett eredményszint és a víziközmű működtetés fenntartása, finanszírozása céljából.

A bevétel számottevő részében megtalálhatóak a Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alap tételei és a 2026-os évre vonatkozó közületi díjemelés mértéke. A menedzsment tervezett döntéseiben munkaerő megtartási célkitűzések kerülnek előtérbe.

Üzleti terv felépítése

A főbb adatok és a vállalkozás nagyvonalú bemutatása után a részletes tervrészek elemzése következik.

A részletesen kidolgozott **résztervek**:

- időtávokat tekintve:
 - havi bontásban,
 - negyedéves és éves összesítésben,
- ágazatot tekintve:
 - vízszolgáltatás,
 - szennyvízszolgáltatás,
 - és másodlagos tevékenységben,
- területi bontást tekintve: településenként kerültek kidolgozásra.

Résztervek

A résztervek a főbb bevételi és kiadási tételek összességéből adódik.

Bevételi terv

A bevételi terv településenként és ágazatonként – havi bontásban - került generálásra. Tervezés során figyelembevételre került az adott területek szezonális ingadozása, továbbá az utolsó kettő év fogyasztási (naturális) adatai. Fontos szempontként kezelhető, hogy a 2026-os év során is kiemelt figyelmet fordít a Társaság a fogyasztók átvizsgálására a díjbesorolás tekintetében.

4. táblázat: Bevétel tervszámok

Árbevétel	Összeg (eFt)
Vízszolgáltatás	3 159 721
Szennyvízszolgáltatás	3 822 405
Bekötések	80 167
Szippantás	64 942
Továbbszámlázott (ÖNK és külsős)	1 047 854
Víziközmű-Fejlesztési és Ellentételezési Alap	4 776 468
Egyéb	774 325
Összesen	13 725 881

Bekötések mindkét ágazatot lefedik. Továbbszámlázott árbevétel sor Társaságunk és az önkormányzatok (és külsős vállalkozások) közötti vállalkozói szerződések alapján végzett kivitelezési munkálatok tételeit fedi le. A Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alap soron a rendelet⁸ szerinti negyedévente 1.194.117 eFt ellentételezésre jogosultság jelenik meg.

Költség, ráfordítás terv

5. táblázat: Költség tervszámok

Költség	Összeg (eFt)
Anyagjellegű	8 065 673
<i>Ebből anyag</i>	382 646
<i>Ebből villamosenergia</i>	1 168 703
<i>Ebből üzemanyag</i>	103 989
<i>Ebből vásárolt víz</i>	266 361
<i>Ebből önkormányzati bérletdíj</i>	667 529
<i>Ebből karbantartás</i>	325 337
<i>Ebből úthelyreállítás</i>	78 534
<i>Ebből szennyvíztisztítás, kiöntési</i>	3 204 113
<i>Ebből labor</i>	31 978
<i>Ebből telekomm., rendszer frissítés</i>	123 779
<i>Ebből hatósági díj</i>	34 103
<i>Ebből postai csekk kezelés</i>	151 025
<i>Ebből biztosítás</i>	43 031
<i>Ebből vízkészletjárulék</i>	86 914
<i>Ebből eladott szolgáltatás</i>	574 121
Személyi jellegű	3 790 704
<i>Ebből bér</i>	3 001 567
<i>Ebből személyi jellegű</i>	301 707
<i>Ebből járulék</i>	487 430
Értékcsökkenés	479 564
<i>Ebből saját eszköz</i>	217 978
<i>Ebből vagyongezelt eszköz</i>	261 585
Összesen	12 335 941

⁸ Az energiaügyi miniszter 1/2026. (I. 19.) EM rendelete 1. melléklet 2. pont

A költségek tervezésénél fontos kiemelni a villamosenergia költségtételt, ugyanis e költség „drasztikusan” emelkedik az utóbbi öt évben, beszerzése speciális viszonyok és keretek között lehetséges, aminek következtében Társaságunk védtelen helyzetbe kerül(t). Beszerzése nem a víziközmű ágazatra jellemző biztonságos piacot jelenti egy, hanem egy „tőzsde piaci” viszonyokat sejtet, ahol Társaságunknak semmilyen szintű „ráhatása”, egyeztetési lehetősége nincsen.

A vásárolt víz költség tervezése 2026. évre vonatkozóan azzal kalkulált, hogy a víztermelő kútjaink megfelelően fognak működni, amit az új üzembehelyezésektől várunk. Törvényalkotó által meghatározott értéken került tervezésre a víz és szennyvíz átadás-átvétel. A 2026-os év folyamán kiemelt jelentőséget fordít a Társaság a postai csekk kezelés díjának csökkentésére és szolgáltatás igénylésének a fejlesztésére. Ennek következtében kerültek a tervezett összegek beállításra.

Személyi jellegű költségekben a járulék és egyéb kifizetések tekintetében nem történik változás a törvényi szabályozásban. A munkavállalói bruttó bérek esetében Társaságunk a 2026-os évre tervez béremelést és tizenharmadik havi fizetést.

6. táblázat: Ráfordítás tervszámok

Költség	Összeg (eFt)
Egyéb és pénzügyi ráfordítások	1 450 214
<i>Ebből közműadó</i>	0
<i>Ebből iparűzési adó</i>	105 000
<i>Ebből innovációs járulék</i>	21 474

Az önkormányzatoknak fizetendő iparűzési adó minden évben közel azonos nagyságot képvisel. Ráfordítás sorok közül a térítésmentesen átadott víziközművek tervsor esetében kellett figyelembe venni azokat a beruházási tételeket, melyeknél az önkormányzatok a közműfejlesztési hozzájárulás fejében szerződtek a kivitelezés munkálatokra, ugyanis ott az adott munkálatok bekerülési értékét a befizetett vagy a már évekkal ezelőtt befizetett hozzájárulásokból kerül majd fedezésre, így az elkészült műtárgyakat át kell adni az önkormányzatoknak. Továbbá az adott sorhoz tartoznak azok a tételek, melyek rendeletben⁹ meghatározott a víziközmű szolgáltató által elkülönítetten kezelt, és kizárólag a víziközművek fenntartására fordítható összegek.

⁹ Az energiaügyi miniszter 1/2026. (I. 19.) EM rendelete 2. melléklet

Beruházás, felújítás terv

A beruházás, felújítás (pótlás) munkálatainak a tervezése a 2026-2035 évek közötti időszakra elkészített tételeket tartalmazza. A víziközmű rendszerenként elkészített terveket (lásd *I. melléklet*) összefoglalóan Gördülő Fejlesztési Tervnek (GFT) hívjuk, melyet Társaságunk készített – szerződéssel alátámasztva – az önkormányzatoknak, majd elkészültével beadásra kerültek a Magyar Energetikai és Közmű Szabályozási Hivatalba jóváhagyás céljából. A jóváhagyott tételeket egyénileg munkaszámokkal látja el Társaságunk. Ezen megkülönböztetett jelölés kerül felhasználásra a vállalatirányítási rendszerünkben. A beruházási tervben szereplő munkálatok adminisztrációja több soron helyet kap Társaságunk könyveiben.

Bérleti díjas üzemeltetési szerződéssel rendelkező víziközmű rendszerek esetében a munkálatok szerződés szerinti összegei kiszámlázásra kerülnek (ha használati díj terhére került a megállapodásban) az önkormányzatoknak, ezek a másodlagos tevékenység árbevétele tervsoron szerepelnek. Az adott munkák alvállalkozói tételei érintik a másodlagos tevékenységek eladott (közvetített) szolgáltatások tervszámait. A kivitelezési munkálatokkal szemben az önkormányzatok – törvényi szabályozásoknak megfelelően – bérleti díj megnevezéssel számlát állítanak ki Társaságunknak, melyek az elsődleges tevékenységek között (víz vagy szennyvíz ágazat) az önkormányzati bérleti díjak soron szerepelnek a tervszámok között. Ezen munkálatok DPMV Zrt. munkavállalói által végzett tevékenységek a másodlagos tevékenységek anyag és bérjellegű sorain szerepelnek a tervben.

Vagyonkezelt üzemeltetési szerződéssel rendelkező víziközmű rendszerek esetében a munkálatok jegyzőkönyv szerinti összegei aktiválásra kerülnek az elsődleges tevékenységek (víz vagy szennyvíz ágazat) könyvekben szereplő vagyonkezelt eszközeire, vagy új eszközként aktiválódnak a vagyonkezelt víziközművek valamelyikére. A kivitelezési munkálatokon jelentkező alvállalkozó költségek a befejezetlen beruházások főkönyvi sorra kerülnek. Ezen munkálatok DPMV Zrt. munkavállalói által végzett tevékenységek az aktivált saját teljesítmények során szerepelnek a tervben.

Eszköz használati díj terv

Az eszközhasználati díjak (másnéven bérleti díjak) tervezése során elsődleges szempont volt, hogy az adott víziközműrendszer esetében felmerülő bérleti díj tétele szerepeljen a fogyasztói árban, olyan mértékben, hogy az összes költséggel és ráfordítással együtt ne haladja meg azt. Néhány település esetében a bérleti díjak megfelelő módon - szerződés szerinti összegben - tudnak szerepelni a települési fogyasztásból eredő bevételekben.

Néhány település esetében a bérleti díjak - szerződés szerinti összegben – nem tudnak szerepelni a települési fogyasztásból eredő bevételekben. Ezen települések nagytöbbségében a szerződés szerinti bérleti díjak (évekkel ezelőtt kötött) megfelelőek, de időközben új műtárgyak aktiválódtak, melyek amortizációs költsége nem szerepel az eredetileg közösen aláírt üzemeltetési szerződésben.

A tervezett eszközhasználati díjak településenként és ágazatonként (eFt):

7. táblázat: Eszköz használati díj tervszámok

Település	Vízágazat	Szennyvízágazat
Gyál	31 101	73 599
Vecsés	30 209	61 756
Maglód	13 814	31 447
Üllő	26 344	41 131
Péteri	6 600	0
Ecser	5 116	11 501
Felsőpakony	1 500	11 000
Inárcs	5 000	12 000
Ócsa	12 018	32 403
Szigethalom	13 987	33 361
Kiskunlacháza	26 115	45 982
Pécel	24 285	35 617
Kerepes	16 577	24 245
Kistarcsa	16 577	24 245
Összesen	229 241	438 287

Értékcsökkenési terv

Az értékcsökkenési terv készítése az alábbi lépésekből (tételekből) állt össze:

1. A könyvekben levő eszközök (saját és vagyonkezelt) amortizációja havonkénti bontásban tervezésre került. A tételek generálásánál csak addig a hónapig kerültek meghatározásra az összegek, ameddig az amortizációs időszak tart. Ha a 2026-os év folyamán „fut ki” egy eszköz, akkor annak a „kifutásig” került beállításra a havi értékcsökkenés.
2. Beruházási tervben szereplő vagyonkezelt eszközök 2026-os évben történő aktiválása idejétől szereplő értékcsökkenések.
3. Társaságunk 2026-os év folyamán beszerezni kívánt (saját) eszközök aktiválása idejétől szereplő értékcsökkenések. Ezen eszközök főbb tételei:
 - Gépek, járművek.
 - Telekommunikációs eszközök.
 - Számítástechnikai eszközök: szerver és kliens operációs rendszer, hardware.Beszerezésük legfőbb célja az informatikai biztonság javítása.

Bér terv

Tervezés során a menedzsment elképzelései kerültek elsődlegesen figyelembe véve. Társaság a betöltetlen munkavállalói pozíciókat szeretné feltölteni.

2026-os évre a menedzsment tervez béremelést a munkaerő megtartása érdekében. A teljes bérterv számszaki összekészítésnél figyelembevételre kerültek a 20, 25, 30, 35 éves víziközmű szakmai hűségjutalmak. Továbbá a prémiumok között azok a tételek, melyek előrelátható feladatokhoz kötöttek.

Oktatási terv

A DPMV Zrt elsődlegesen szem előtt tartja, hogy a munkavállalók - törvényi szabályozásoknak megfelelően – az adott képesítésük tekintetében megkapják a „szokásos éves hosszabbítást” vagy a szükséges kredit pontokat. Ennek költségeit a Társaság téríti. Ennek következtében a 2026-os évben tervezésre kerültek a következő éves szintű tanfolyamok költségei:

- Klórgázadagoló továbbképzés,
- Építő és anyagmozgató továbbképzés,
- Fogyasztóvédelmi továbbképzés,
- Mérlegképes továbbképzés,
- Adatvédelmi továbbképzés,
- Nehézgépjárművezetői, kezelői továbbképzés,
- Office programok továbbképzés,
- Tanulmányi szerződéssel rendelkező munkavállaló kollégák felsőoktatási díjköltségei,
- Ügyfélszolgálati, ügyfélpanaszi szakmai napok,
- Értékesítési szakmai napok,
- HR, TB szakmai napok,
- Víziközmű ágazati szakmai konferenciák,
- Víziközmű ágazati szakmai értekezletek,
- Víziközmű ágazati szakmai szekció, illetve bizottsági ülések.

Reprezentációs terv

Reprezentációs költségek között kimutatásra került egyrészt a szokásos havonta megjelenő néhány ezer forint nagyságrendet kitevő tételek, másodsorban az éves közgyűléssel és az évvégi munkavállalói ebéddel kapcsolatos tételek.

Összefoglalás

A DPMV Zrt a 2026-os gazdasági évre 33.526 eFt pozitív eredményt tervez.

Tervezés során elsődleges szempontként került előtérbe, hogy a beruházások során olyan munkálatokat végezzük (vagy vegyünk át üzemeltetésre), melyek által az új víziközmű műtárgy vagy egy meglévő eszközre történő ráaktiválás költségcsökkentő hatással bírjon az elkövetkező időkben, a jövőben. E tételek lehetnek alacsonyabb fogyasztású, vagy ugyanakkora fogyasztással működő, de nagyobb teljesítményeket adó eszközök, vagy olyan eszközök, melyek kiváltanak nagy költséggel járó tevékenységeket, szolgáltatás igényléseket. A 2026-os év is a menedzsment számára egy speciális év lesz, amikor nemcsak azokkal az elképzelésekkel kell majd foglalkozni, ahol a jövőbeli költségeket csökkenteni lehet vagy az árbevételeket növelni lehet, hanem az eddigi működtetéstől eltérő területen is helyt kell állni. Ez nem tartozik az alap üzemeltetési, karbantartási, beruházási és szervezeti megújítási feladatokhoz. E területek a tervben szereplő alapanyagár és energiaár emelkedésével generálódott bevétellel nem fedezett tételek beérkező forrásainak a kezelése, melyek a Társaság működtetésétől független külső támogatások.

Az ágazat más szereplőivel és az ernyőszervezetekkel való kapcsolatokat még szorosabbá szeretné kötni a Társaság, ugyanis e kommunikációs csatornák segítségével „nagyobb hasznokat tud kihozni” a mindennapi és stratégiai irányítási döntéshozatal előkészítéséhez.

Összefoglalva a 2026. évi Üzleti Terv fő mondanivalója, hogy a DPMV Zrt pozitív eredménnyel tervez, mely eredmény a költségvetési, állami támogatás¹⁰ hatására realizálódik.

¹⁰ Víziközmű-fejlesztési és Ellentételezési Alapból ellentételezésre való jogosultság mértéke

Mellékletek

1. számú melléklet: Gördülő Fejlesztési Terv

Megnevezés	Összeg (nettó Ft)	Forrás	Típus	Üzemkód	Költséghely
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	5 500 000	Bérleti díj	Felújítás	11	272
Szivattyúk felújítása	12 000 000	Bérleti díj	Felújítás	11	272
Szivattyúk felújítása	1 500 000	Bérleti díj	Felújítás	11	272
Regionális végátemelő szivattyú felújítása (Gyál Város Önkormányzatának részaránya)	5 000 000	Bérleti díj	Felújítás	11	272
Világítások korszerűsítése	3 000 000	Bérleti díj	Felújítás	11	272
Irányítástechnika felújítása	10 000 000	Bérleti díj	Felújítás	11	272
Átemelő fedlapok cseréje búzáróra	3 000 000	Bérleti díj	Felújítás	11	272
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	2 000 000	Bérleti díj	Felújítás	11	271
Ivóvíz hálózaton víziközmű eszközök váratlan meghibásodásának értéknövelő felújítása	7 500 000	Bérleti díj	Felújítás	11	271
Ivóvízhálózaton tolózárok cseréje	4 000 000	Bérleti díj	Felújítás	11	271
Tűzcsap csere	3 000 000	Bérleti díj	Felújítás	11	271
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	1 500 000	Bérleti díj	Beruházás	11	262
Szennyvíz szivattyúk beszerzése	10 000 000	Bérleti díj	Beruházás	11	262
Úszókapcsolók beszerzése	2 000 000	Bérleti díj	Beruházás	11	262
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	7 000 000	Bérleti díj	Felújítás	12	272
Szivattyúk felújítása	20 000 000	Bérleti díj	Felújítás	12	272
Szivattyúk felújítása	3 000 000	Bérleti díj	Felújítás	12	272
Regionális végátemelő szivattyú felújítása (Vecsés Város Önkormányzatának részaránya)	5 000 000	Bérleti díj	Felújítás	12	272
Világítások korszerűsítése	5 000 000	Bérleti díj	Felújítás	12	272
Irányítástechnika felújítása	15 000 000	Bérleti díj	Felújítás	12	272
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	2 000 000	Bérleti díj	Felújítás	12	271
Ivóvíz hálózaton víziközmű eszközök váratlan meghibásodásának értéknövelő felújítása	8 000 000	Bérleti díj	Felújítás	12	271
Ivóvízhálózaton tolózárok cseréje	14 000 000	Bérleti díj	Felújítás	12	271
Tűzcsap csere	3 000 000	Bérleti díj	Felújítás	12	271
Vízvezeték hálózat rekonstrukció	62 000 000	Bérleti díj	Felújítás	12	271
Zrínyi átemelő aktív biofilter telepítése	5 000 000	Bérleti díj	Beruházás	12	262
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	5 000 000	Bérleti díj	Felújítás	13	272
Korrodált aknák cseréje	10 000 000	Bérleti díj	Felújítás	13	272
Szivattyúk felújítása	5 000 000	Bérleti díj	Felújítás	13	272
Végátemelő szivattyú felújítása	5 000 000	Bérleti díj	Felújítás	13	272
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	500 000	Bérleti díj	Felújítás	13	271
Ivóvíz hálózaton víziközmű eszközök váratlan meghibásodásának értéknövelő felújítása	7 000 000	Bérleti díj	Felújítás	13	271
Mikszáth átemelő irányítástechnika, integrálás a folyamat megjelenítőbe	4 000 000	Bérleti díj	Beruházás	13	262
Huszár-köz átemelő irányítástechnika, integrálás a folyamat megjelenítőbe	4 000 000	Bérleti díj	Beruházás	13	262
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	4 000 000	Bérleti díj	Felújítás	14	272
Szivattyúk felújítása	6 000 000	Bérleti díj	Felújítás	14	272
Szivattyúk felújítása	3 000 000	Bérleti díj	Felújítás	14	272
Regionális végátemelő szivattyú felújítása (Üllő Város Önkormányzatának részaránya)	3 000 000	Bérleti díj	Felújítás	14	272
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	500 000	Bérleti díj	Felújítás	14	271

Megnevezés	Összeg (nettó Ft)	Forrás	Típus	Üzemkód	Költséghely
Ivóvíz hálózaton víziközmű eszközök váratlan meghibásodásának értéknövelő felújítása	5 500 000	Bérleti díj	Felújítás	14	271
Apró-tanya szennyvízáttemelő bővítése, tervezés	8 000 000	Bérleti díj	Beruházás	14	262
Apró-tanya nyomóvezeték bővítése a vecsési regionális telephelyig, tervezés	15 000 000	Bérleti díj	Beruházás	14	262
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	1 000 000	Bérleti díj	Felújítás	15	271
Vízműtelep gépház gépészeti felújítása	3 000 000	Bérleti díj	Felújítás	15	271
Tólózár csere	3 000 000	Bérleti díj	Felújítás	15	271
Tűzcsap csere	3 000 000	Bérleti díj	Felújítás	15	271
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	600 000	Bérleti díj	Felújítás	16	272
Szivattyúk felújítása	1 500 000	Bérleti díj	Felújítás	16	272
Végátemelő szivattyú felújítása	1 500 000	Bérleti díj	Felújítás	16	272
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	200 000	Bérleti díj	Felújítás	16	271
Ivóvíz hálózaton víziközmű eszközök váratlan meghibásodásának értéknövelő felújítása	1 000 000	Bérleti díj	Felújítás	16	271
Rendkívüli helyzetből adódó feladatok	300 000	Bérleti díj	Felújítás	17	272
Hálózaton víziközmű eszközök váratlan meghibásodásának értéknövelő felújítása	1 200 000	Bérleti díj	Felújítás	17	272
Búvárszivattyú felújítás	900 000	Bérleti díj	Felújítás	17	272
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	90 000	Bérleti díj	Felújítás	17	271
Ivóvíz hálózaton víziközmű eszközök váratlan meghibásodásának értéknövelő felújítása	370 000	Bérleti díj	Felújítás	17	271
Tűzcsap csere	800 000	Bérleti díj	Felújítás	17	271
Rendkívüli helyzetből adódó feladatok	300 000	Bérleti díj	Felújítás	18	272
Harmat u. szennyvíz átemelő beton tető és fedlapok cseréje	2 000 000	Bérleti díj	Felújítás	18	272
Hidrostat Kihordószivattyú felújítás	1 500 000	Bérleti díj	Felújítás	18	272
Nash Vákuumszivattyú felújítása	1 500 000	Bérleti díj	Felújítás	18	272
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	300 000	Bérleti díj	Felújítás	18	271
Ivóvíz hálózaton víziközmű eszközök váratlan meghibásodásának értéknövelő felújítása	1 050 000	Bérleti díj	Felújítás	18	271
Irányítástechnika felújítása	3 650 000	Bérleti díj	Felújítás	18	271
Rendkívüli helyzetből adódó feladatok	1 500 000	Bérleti díj	Felújítás	22	272
Szennyvízmérő csere	2 000 000	Bérleti díj	Felújítás	22	272
2 db vákuumtartály belső műgyantázása	17 000 000	Bérleti díj	Felújítás	22	272
Hidrostat búvárszivattyú felújítás	1 500 000	Bérleti díj	Felújítás	22	272
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	800 000	Bérleti díj	Felújítás	22	271
Ivóvíz hálózaton víziközmű eszközök váratlan meghibásodásának értéknövelő felújítása	2 400 000	Bérleti díj	Felújítás	22	271
Tűzcsap csere	1 000 000	Bérleti díj	Felújítás	22	271
Hálózati szivattyú felújítás	1 600 000	Bérleti díj	Felújítás	22	271
Kútszivattyú felújítás	1 800 000	Bérleti díj	Felújítás	22	271
Liget lakópark szennyvízelvezetésének tervezése	3 000 000	Bérleti díj	Beruházás	22	262
Ivóvíz hálózat tervezése	3 000 000	Bérleti díj	Beruházás	22	261
Ivóvíz-ellátás tervezése	3 000 000	Bérleti díj	Beruházás	22	261
Kis-és nagyátemelő szivattyúk felújítása	13 000 000	Bérleti díj	Felújítás	23	272
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	1 395 000	Bérleti díj	Felújítás	23	272
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	400 000	Bérleti díj	Felújítás	23	271
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	1 000 000	Bérleti díj	Felújítás	24	272
Kis-és nagyátemelő szivattyúk felújítása	11 000 000	Bérleti díj	Felújítás	24	272
Házi átemelő szivattyúk felújítása	2 000 000	Bérleti díj	Felújítás	24	272

Megnevezés	Összeg (nettó Ft)	Forrás	Típus	Üzemkód	Költséghely
Szennyvíztelepi gépi berendezések felújítása cseréje	100 000 000	Önkormányzati	Felújítás	24	272
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	500 000	Bérleti díj	Felújítás	24	271
Vízhálózat rekonstrukció tervezése engedélyeztetése 2000 m	2 000 000	Bérleti díj	Felújítás	24	271
Új átemelő szivattyúk beszerzése	6 000 000	Bérleti díj	Beruházás	24	262
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	4 681 000	Bérleti díj	Felújítás	31	272
Tisztítónyílások és aknák rekonstrukciója	10 000 000	Bérleti díj	Felújítás	31	272
Házi szennyvízbeemelők gépészeti felújításai	2 000 000	Bérleti díj	Felújítás	31	272
Szennyvízátemelők gépészeti felújításai	5 000 000	Bérleti díj	Felújítás	31	272
Szennyvízátemelők irányítástechnikai rekonstrukciója	6 000 000	Ellentételezési alap	Felújítás	31	272
Rákos-patak parti főgyűjtőcsatorna rekonstrukciójának tervezése és engedélyeztetése	5 000 000	Bérleti díj	Felújítás	31	272
Péceli Szennyvíztisztító Telep gépészeti felújításai	3 000 000	Bérleti díj	Felújítás	31	272
Péceli Szennyvíztisztító Telep térfigyelőrendszerének a felújítása	6 000 000	Ellentételezési alap	Felújítás	31	622
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	3 237 000	Bérleti díj	Felújítás	31	271
Víztermelő kutak felújításai	5 000 000	Bérleti díj	Felújítás	31	271
Nyomásfokozók gépészeti felújítása	2 000 000	Bérleti díj	Felújítás	31	271
Tűzcsapok felújítása vagy pótlása	2 000 000	Bérleti díj	Felújítás	31	271
Vízhálózati szakaszoló tolózárok felújítása-pótlása	3 000 000	Bérleti díj	Felújítás	31	271
Ivóvízhálózati vezetékszakaszok rekonstrukciója	15 000 000	Bérleti díj, VFEA	Felújítás	31	271
Vízhálózati szakaszok belső mechanikus tisztítása	10 000 000	Ellentételezési alap	Felújítás	31	621
Víztermelő kutak belső tisztítása	20 000 000	Ellentételezési alap	Felújítás	31	621
Víztároló medencék nyílászáróinak és szellőzőinek felújítása	3 000 000	Ellentételezési alap	Felújítás	31	621
Új víztermelő kút létesítése	70 000 000	Ellentételezési alap	Beruházás	31	621
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	3 886 000	Bérleti díj	Felújítás	38	272
Tisztítónyílások és aknák rekonstrukciója	2 000 000	Bérleti díj	Felújítás	38	272
Házi szennyvízbeemelők gépészeti felújításai	2 000 000	Bérleti díj	Felújítás	38	272
Szennyvízátemelők gépészeti felújításai	3 000 000	Bérleti díj	Felújítás	38	272
Szennyvízátemelők elektromos vezérlőszekrényeinek rekonstrukciója	10 000 000	Bérleti díj	Felújítás	38	272
Kistarcsai Fenyves-ligeti szv átemelő felújítása	10 000 000	Ellentételezési alap	Felújítás	38	622
Kistarcsa, Kossuth u. 16. telephely kerítésének felújítása	8 000 000	Ellentételezési alap	Felújítás	38	622
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	2 498 000	Bérleti díj	Felújítás	38	271
Víztermelő kutak felújításai	4 000 000	Bérleti díj	Felújítás	38	271
Nyomásfokozó szivattyúk felújítása	1 000 000	Bérleti díj	Felújítás	38	271
Tűzcsapok felújítása vagy pótlása	1 000 000	Bérleti díj	Felújítás	38	271
Vízhálózati szakaszoló tolózárok felújítása-pótlása	2 000 000	Bérleti díj	Felújítás	38	271
Ivóvízhálózati vezetékszakaszok rekonstrukciója	3 000 000	Bérleti díj	Felújítás	38	271
Vízhálózati szakaszok belső mechanikus tisztítása	10 000 000	Ellentételezési alap	Felújítás	38	621
Kistarcsa, Berkenye u. szennyvízhálózat létesítésének kivitelezése	3 000 000	Önkormányzati	Beruházás	38	262
Kistarcsa, Szabadság út 6.-26. sz. között szennyvízhálózat létesítésének kivitelezése	9 000 000	Önkormányzati	Beruházás	38	262
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	800 000	Amortizációs alap	Felújítás	41	111

Megnevezés	Összeg (nettó Ft)	Forrás	Típus	Üzemkód	Költséghely
1 db közkifolyó csere	700 000	Amortizációs alap	Felújítás	41	111
2 db tűzcsap csere	1 800 000	Amortizációs alap	Felújítás	41	111
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	415 000	Amortizációs alap	Felújítás	42	111
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	650 000	Amortizációs alap	Felújítás	43	111
1 db közkifolyó csere	700 000	Amortizációs alap	Felújítás	43	111
2 db tűzcsap csere	1 800 000	Amortizációs alap	Felújítás	43	111
Orvos köz vízműtől Nyárfa u.-i nyomóvezetékig nyomóvezeték tervezése, engedélyeztetése	2 000 000	Amortizációs alap	Felújítás	44	111
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	600 000	Amortizációs alap	Felújítás	44	111
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	550 000	Amortizációs alap	Felújítás	45	111
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	1 500 000	Amortizációs alap	Felújítás	46	111
9 db tolózárs felújítás-pótlás	9 000 000	Amortizációs alap	Felújítás	46	111
2 db tűzcsap felújítás-pótlás	2 000 000	Amortizációs alap	Felújítás	46	111
Rendkívüli helyzetből adódó azonnali feladatok	800 000	Amortizációs alap	Felújítás	49	121
Vákuumgépházak szivattyú és villanymotor felújításai	13 000 000	Amortizációs alap	Felújítás	49	121
Térségi átemelő szivattyú felújítás	6 000 000	Amortizációs alap	Felújítás	49	121
Iseki vákuumszelep felújítás	10 000 000	Amortizációs alap	Felújítás	49	121
Irányítástechnika és bejelzési rendszer felújítás	5 000 000	Amortizációs alap	Felújítás	49	121
RSD házi beemelő szivattyúk felújítása - Áporka	1 000 000	Amortizációs alap	Felújítás	49	122
Házi beemelő szivattyúk felújítása - Délegyháza	500 000	Amortizációs alap	Felújítás	49	121
Átemelő szivattyúk felújítása - Délegyháza	3 000 000	Amortizációs alap	Felújítás	49	121
Házi beemelő szivattyúk felújítása - Dunavarsány	2 500 000	Amortizációs alap	Felújítás	49	121
Átemelő szivattyúk felújítása - Dunavarsány	1 000 000	Amortizációs alap	Felújítás	49	121
RSD házi beemelő szivattyúk felújítása - Majosháza	1 000 000	Amortizációs alap	Felújítás	49	122
RSD házi beemelő szivattyúk felújítása - Szigetszentmárton	4 000 000	Amortizációs alap	Felújítás	49	122
Átemelő szivattyúk felújítása - Szigetszentmárton	1 000 000	Amortizációs alap	Felújítás	49	121
Házi beemelő szivattyúk felújítása - Taksony	2 500 000	Amortizációs alap	Felújítás	49	121
Átemelő szivattyú felújítás - Taksony	1 000 000	Amortizációs alap	Felújítás	49	121
RSD házi beemelő szivattyúk felújítása - Taksony	1 000 000	Amortizációs alap	Felújítás	49	122
Dunav. a hálózaton víziközmű eszközök váratlan meghibásodásának értéknövelő felújítása	800 000	Amortizációs alap	Felújítás	49	121
Délegyh. a hálózaton víziközmű eszközök váratlan meghibásodásának értéknövelő felújítása	500 000	Amortizációs alap	Felújítás	49	121
Szszm. a hálózaton víziközmű eszközök váratlan meghibásodásának értéknövelő felújítása	800 000	Amortizációs alap	Felújítás	49	121
Majosh.a hálózaton víziközmű eszközök váratlan meghibásodásának értéknövelő felújítása	500 000	Amortizációs alap	Felújítás	49	121
Taks.a hálózaton víziközmű eszközök váratlan meghibásodásának értéknövelő felújítása	800 000	Amortizációs alap	Felújítás	49	121
Áporka a hálózaton víziközmű eszközök váratlan meghibásodásának értéknövelő felújítása	500 000	Amortizációs alap	Felújítás	49	121
Komplett vákuumszelep és új kontrollerej beszerzés	6 000 000	Amortizációs alap	Beruházás	49	121
Szigetszentmárton vákuumhálózat kiváltásának tervezése	7 000 000	Amortizációs alap	Beruházás	49	121
Taksony Sólyom u. gravitációs szennyvízhálózat kivitelezés	20 000 000	Amortizációs alap	Beruházás	49	121
Vákuumvezeték kiváltás kivitelezés Taksony Szent Gellért u.	20 000 000	Amortizációs alap	Beruházás	49	121
Vákuumgépház bővítés kivitelezés	30 000 000	Amortizációs alap	Beruházás	49	121